

**УТВЕРЖДАЮ:**

Глава Кадуйского  
муниципального округа  
Вологодской области



С.А. Грачева

«29» января 2024 года

**Публичный доклад  
Главы Кадуйского  
муниципального округа  
о социально-экономическом  
развитии округа  
за 2023 год**

Вологодская область  
п. Кадуй

2024 г.

## Содержание

Аннотация .....	3
1. Общая характеристика .....	3
1.1. Географическое положение, площадь, административное деление .....	3
1.2. Социально-демографическая ситуация .....	4
1.3. Экономический потенциал .....	7
2. Анализ социально-экономического развития округа .....	8
2.1. Производственная сфера.....	8
2.1.1. Промышленность.....	8
2.1.2. Сельское хозяйство .....	10
2.1.3. Потребительский рынок .....	12
2.2. Жилищно-коммунальная сфера .....	13
2.2.1. Жилищное строительство и обеспечение жильем отдельных категорий граждан .....	13
2.2.2. Коммунальное хозяйство.....	14
2.2.3. Дорожно-транспортная инфраструктура .....	16
2.2.4. Природоохранная деятельность и благоустройство .....	18
2.3. Малое и среднее предпринимательство .....	19
2.4. Инвестиционная деятельность (политика) .....	21
2.5. Социальная сфера .....	23
2.5.1. Образование .....	23
2.5.2. Здравоохранение.....	27
2.5.3. Социальная поддержка граждан .....	29
2.5.4. Культура .....	32
2.5.5. Физическая культура и спорт.....	35
2.5.6. Молодежная политика .....	38
2.5.7. Развитие гражданского общества .....	39
2.6. Имущественно-земельные отношения .....	41
2.7. Бюджет: структура и основные показатели .....	42
2.8. Доступность и открытость органов местного самоуправления.....	44
2.9. Анализ исполнения:.....	47
2.9.1. Решений Градостроительных Советов.....	47
2.9.2. Поручений Губернатора области.....	47
2.9.3. Предписаний КСК округа.....	48
3. Ключевые проблемы социально-экономического развития округа.....	48
4. Задачи и приоритетные направления социально-экономического развития округа.....	49
Заключение .....	50

## **Аннотация**

Целью настоящего доклада является подведение основных итогов социально-экономического развития Кадуйского муниципального округа и результатов работы органов местного самоуправления, деятельности производственных предприятий, организаций и бюджетных учреждений, активной части населения в 2023 году, а также определение основных задач и направлений развития экономики и социальной сферы округа на 2024 год и среднесрочный период.

2023 год приготовил для всех нас достаточно трудностей, связанных с усилением западными странами антироссийских санкций. Все наши мысли, решения и действия - все это было направлено на преодоление новых вызовов, решение поставленных ранее задач, на обеспечение бесперебойного функционирования социальной сферы и экономики, дальнейшее поступательное развитие округа.

Как и в предыдущем году, на федеральном, региональном и муниципальном уровнях действовали меры социальной поддержки населения и экономической поддержки предприятий. Несмотря на непростые внутренние и внешние условия, в нашем округе в ушедшем году было много ярких моментов и событий, успехов и достижений, появились новые цели и задачи, решать которые мы будем в самое ближайшее время.

В представленном докладе по всем по основным сферам деятельности органов местного самоуправления, предприятий и организаций округа отражены мероприятия, направленные на достижение поставленных на 2023 год целей и задач, а также степень достижения установленных показателей отчетного периода, проведен всесторонний анализ социально-экономического положения округа, выявлены основные тенденции развития муниципального образования за последние пять лет и определены ключевые проблемы социально-экономического развития округа, проанализирован ресурсный потенциал и определены задачи и перспективные направления социально-экономического развития округа на 2024 год и среднесрочную перспективу.

### **1. Общая характеристика**

#### **1.1. Географическое положение, площадь, административное деление**

Кадуйский муниципальный округ расположен в юго-западной части Вологодской области, на расстоянии 56 км от крупного промышленного города Череповца и 171 км от областного центра - города Вологды. На севере Кадуйский округ граничит с Белозерским округом, на востоке и юго-востоке - с Череповецким, на западе и северо-западе - с Бабаевским.

Для округа, как и для Вологодской области в целом, характерен умеренно-континентальный климат с продолжительной холодной зимой и относительно коротким теплым летом. Рельеф местности равнинный, почвы - легкие суглинки и песчаные. Основным естественным природным богатством района являются леса, богатые дичью, грибами и ягодами.

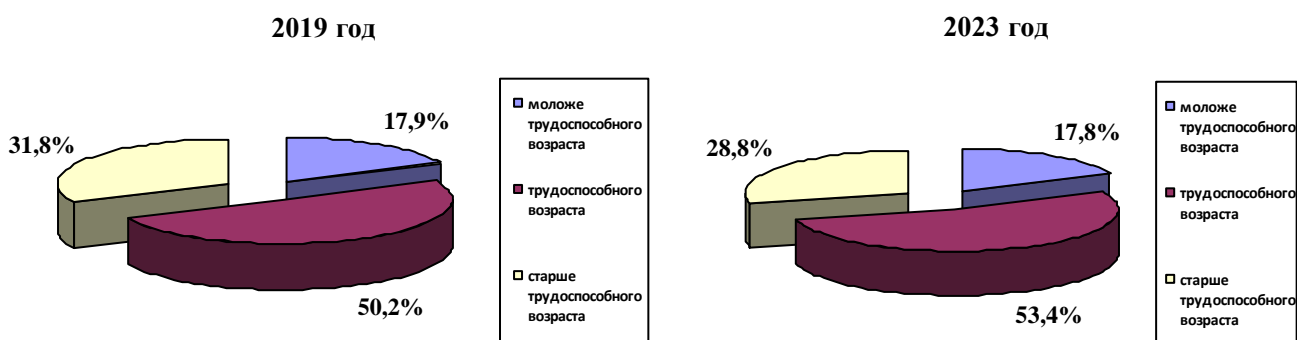
Территория округа составляет 3 263 кв. км, это менее 2,3 % от общей площади области. По занимаемой площади округ находится на 22 месте среди 26 муниципальных образований Вологодской области. Плотность населения – 5,1 чел. на 1 кв. км, что ниже среднеобластного показателя. По плотности населения округ занимает 7-8 место среди муниципалитетов. По характеру сельского расселения округ относится к группе муниципальных образований с густой сетью относительно малолюдных сел и деревень.

По состоянию на 31 декабря 2023 года на территории округа находится 202 населённых пункта (рабочие поселки Кадуй и Хохлово, а также 200 сельских населенных пунктов).

## 1.2. Социально-демографическая ситуация

Численность постоянного населения Кадуйского округа на 1 января 2023 года составляла 16,512 тыс. человек, или 1,46 % от общей численности жителей региона (по состоянию на 1 января 2019 года – 16,667 тыс. чел.). Среди проживающих на территории округа 81,6 % составляет городское население (13,467 тыс. человек) и 18,4 % - сельское (3,045 тыс. человек). Удельный вес сельского населения относительно невысок на фоне большинства округов Вологодской области. Кадуйский округ, как и в целом Вологодская область, принадлежит к числу мононациональных регионов, подавляющее большинство жителей округа – русские (96 %).

Демографическая ситуация 2023 года характеризуется следующими основными параметрами: в соответствии с данными Вологдастат за 10 месяцев 2023 года родилось 74 малыша (меньше на 14 по сравнению с аналогичным периодом предыдущего года), смертность - ниже на 20 (209 человек). Естественная убыль населения за 10 месяцев 2023 года составила 135 человек (за аналогичный период предыдущего года – 141 человек). Миграционный прирост за 10 месяцев 2023 года составил 76 человек (107 в прошлом году), частично компенсировав естествен-



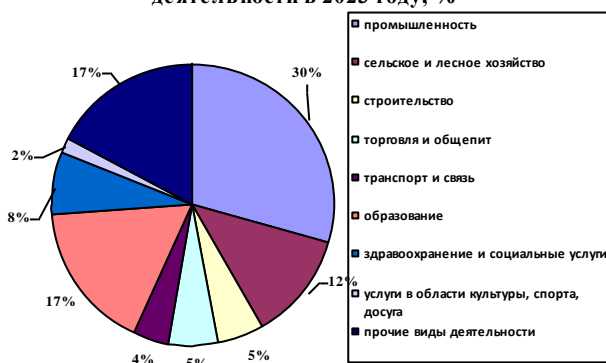
ную убыль населения округа. Соответственно, по предварительным данным, численность постоянного населения округа на 01.01.2024 будет отражать отрицательную динамику относительно уровня предыдущего года и составляет на текущий момент 16,453 тыс. человек.

В последние пять лет в округе ежегодно рождается в среднем около 106 новорожденных, смертность – 263 человека в год. Среднегодовая естественная убыль населения за 2019-2023 годы составляет 157 человек. Среднегодовой ми-

грационный прирост населения за аналогичный период - 116 человек. Таким образом, темп снижения численности населения округа составляет в среднем 41 человек в год.

Доля населения трудоспособного возраста на 1 января 2023 года составила 53,4 % (8 818 человек) от общей численности населения округа. За период 2019-2023 гг. доля населения трудоспособного возраста в целом выросла на 3,2 % за счет снижения доли жителей старше трудоспособного возраста почти на 3 % и снижения доли населения моложе трудоспособного возраста на 0,1 %.

Структура занятости по видам экономической деятельности в 2023 году, %

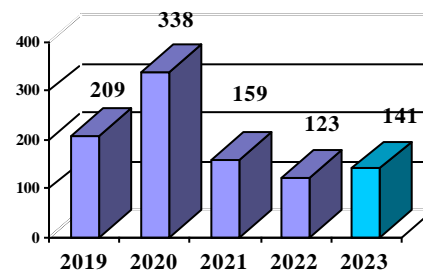


Достаточно высок образовательный уровень работников организаций округа: число жителей в возрасте 18 лет и старше, имеющих профессиональное образование, составляет более 60 % населения. Более 23 % кадуичан имеют высшее и неполное высшее образование. Среди организаций сферы материального производства высокий образовательный уровень наблюдается в сфере энергетики, на транспорте и в сфере связи.

В экономике Кадуического округа занято около 4,5 тысяч человек. На предприятиях и в организациях округа, включая предприятия малого предпринимательства, трудится более 4 тысяч работников.

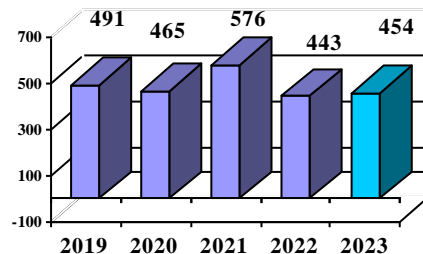
В 2023 году ситуация на рынке труда округа стабильная и в целом контролируемая, характеризуется следующими показателями: численность официально зарегистрированных в центре занятости безработных увеличилась со 123 человек по состоянию на 01.01.2023 до 141 человека на 01.01.2024. Уровень безработицы за год увеличился с 1,5 % до 1,7 %.

Численность безработных, чел.



В 2023 году в службу занятости обратился 631 человек, что на 45 человек больше, чем в предыдущем году.

Трудоустроено, чел.



Сохранение стабильной ситуации на рынке труда в 2023 году обеспечивалось за счет:

1) наличия вакансий на действующих предприятиях и в организациях округа: число заявленных вакансий в 2023 году составило 435 ед. из них на постоянную работу 243 ед. и 211 ед. на временные работы. В результате за 2023 год из 631 граждан, обратившихся в службу занятости, 454 трудоустроились за счет имеющихся вакансий (в основном на промышленные предприятия и в организации бюджетной сферы), доля трудоустроенных составила 71,9 %;

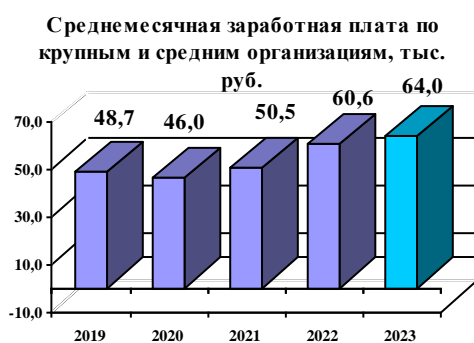
2) реализации программы «Содействие занятости населения в Вологодской области» в сфере малого предпринимательства позволила в 2023 году дополнительно создать 7 новых рабочих мест.

Кроме того, в 2023 году в рамках реализации государственных программ в сфере обеспечения занятости населения:

- к общественным работам привлечено 16 жителей округа;
- прошли профессиональное обучение и получили дополнительное профессиональное образование по профессиям, востребованным на рынке труда - 22 человека;
- 187 несовершеннолетних граждан в возрасте от 14 до 18 лет были трудоустроены на временные работы;
- оказана финансовая поддержка 3 безработным гражданам для осуществления индивидуальной трудовой деятельности по оказанию услуг населению (ИП и самозанятость).

В рамках федеральных и региональных программ определены основные задачи на 2024 год:

- организация профессионального обучения и дополнительного профессионального образования граждан различных категорий в рамках национального проекта «Демография»;
- организация временного трудоустройства выпускников образовательных организаций среднего профессионального и высшего образования с целью приобретения ими опыта работы, организации наставничества в период временного трудоустройства выпускников;
- создание дополнительных рабочих мест для граждан, имеющих ограничения по состоянию здоровья.



Ключевым показателем, характеризующим уровень жизни населения, является величина среднемесячной заработной платы на одного работника. По итогам 11 месяцев 2023 года размер среднемесячной заработной платы по крупным и средним организациям округа составил 64 007 руб. (к аналогичному периоду 2022 года – 105,8%, к уровню 2019 года – увеличение более чем в 1,3 раза).

В отчетном году были реализованы мероприятия по повышению среднемесячной заработной платы отдельным категориям работников бюджетной сферы: целевые показатели, установленные в «Дорожных картах» по исполнению «майских» Указов Президента Российской Федерации по сферам образования и культуры округа выполнены.

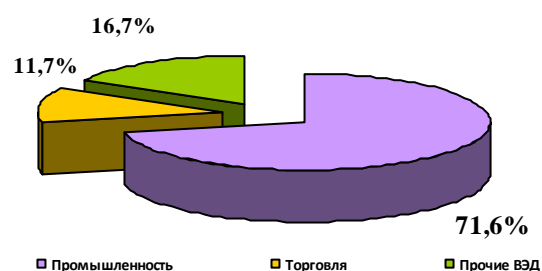
По данным ведомственного учета в 2023 году среднемесячная заработная плата (далее – СЗП) педагогических работников муниципальных общеобразовательных организаций составила 49 272 руб. (97,5 % к 2022 году и 100 % к уровню средней заработной платы в регионе). СЗП педагогических работников, реализующих программы дошкольного образования, составила 47 918 руб. (в сравнении с 2022 годом увеличилась на 7,7 % и составляет 101,6 % от средней заработной платы в сфере общего образования), дополнительного образования – 50 109 руб. (105,5 % к 2022 году, 100 % к целевому значению). Целевые показатели СЗП работников учреждений культуры в 2023 году также выполнены (49 273 руб., 100 % от целевого значения, 106 % к 2022 году).

На 2024 и последующие годы прогнозируется сохранение данных соотношений СЗП педагогических работников и работников учреждений культуры на уровне не ниже уровня 2023 года.

### 1.3. Экономический потенциал

В структуре экономики Кадуйского округа промышленные виды экономической деятельности за 2023 год составили 71,6 %, что характеризует округ как промышленно-развитый. По объему отгрузки промышленной продукции, в расчете на 1 жителя, в последние годы округ стабильно входит по области в пятерку лидеров.

Промышленными предприятиями округа за 2023 год отгружено продукции собственного производства (в стоимостном выражении) на сумму 10,3 миллиарда рублей, что на 10,6 % выше уровня 2022 года. В расчете на 1 жителя округа объем отгрузки промышленной продукции за 2023 год составил 625,7 тыс. рублей (за 2019 год – 600,2 тыс. рублей).



Рост объема отгруженной продукции в округе по сравнению с предыдущим годом связан, главным образом, с увеличением выработки электроэнергии филиалом ПАО «ОГК-2» - Череповецкая ГРЭС относительно уровня предыдущего года.

Наиболее развитыми видами экономической деятельности в течение многих лет являются: производство электроэнергии, лесозаготовка, обработка древесины и производство изделий из дерева, производство пищевых продуктов (виноделие, производство товарной рыбы и осетровой икры), сельское хозяйство.

Ведущими предприятиями округа являются филиал ПАО «ОГК-2» - Череповецкая ГРЭС, ЗАО «Арсенал вин», ООО «Фабрика Дерусса», ООО Рыботоварная фирма «Диана», ООО «Вологодская осетровая компания», ООО «Сивец», ООО «ТД «МедГазСервис», СПК Колхоз «Андога».

Выпуск по основным видам продукции по оперативной информации производственных предприятий за 2023 год составил:

- ✓ электроэнергии – 2 613,8 млн. киловатт/час (+8,3 % к 2022 году);
- ✓ пар и горячая вода – 133,3 тыс. Гкал (+4,3 % к предыдущему году);
- ✓ пиломатериал – 13,4 тыс. куб. м (+39,1 % к 2022 году);
- ✓ гранулы топливные – 3,5 т (-15,5% к предыдущему году);
- ✓ щит мебельный – 553,5 куб. м (-19,8% к уровню 2022 года);
- ✓ алкогольной продукции – 413,3 тыс. декалитров (-10,9 % к 2022 году);
- ✓ осетровой икры-сырца – 15,5 тонн (-14,3 % к прошлому году).

Лесозаготовительную деятельность в округе осуществляют 13 субъектов малого и среднего предпринимательства. Из общего объема лесозаготовки порядка 95 % ежегодно заготавливается предприятиями и индивидуальными предпринимателями, населением – около 5 %.

Основной отраслью сельского хозяйства Кадуйского округа традиционно является молочное животноводство (СПК «Колхоз Андога», КФХ Спириной Г.С.).

## 2. Анализ социально-экономического развития округа

### 2.1. Производственная сфера

#### 2.1.1. Промышленность

Одним из основных производственных предприятий, расположенных на территории Кадуйского округа, является филиал ПАО «ОГК-2» - Череповецкая ГРЭС. Череповецкая ГРЭС – крупнейшая электростанция Вологодской области с установленной электрической мощностью 450 МВт. Установленная тепловая мощность – 39 Гкал/час.

По предварительной оценке, за 2023 год объем отгруженной продукции филиала в стоимостном выражении составил 9,0 млрд. рублей (+17,7 % к уровню прошлого года), произведено 2 613,8 млн. кВт.ч электроэнергии (+8,3 % к 2022 году) и 106,8 тыс. Гкал тепловой энергии (96,1 % к предыдущему отчетному периоду).



В 2023 году на станции введено основных фондов на сумму 535,4 млн. руб., годовой объем капитальных вложений предприятия составил 329,9 млн. руб. Среднесписочная численность работников Череповецкой ГРЭС за 2023 год составила 359 человек (91,8 % к предыдущему году), дополнительно создано 22 новых рабочих места.

15-летний юбилей в п. Хохлово Кадуйского округа отметило производственное предприятие ООО «Фабрика «Дерусса», на котором трудится в настоящее время 108 человек.

Фабрика оснащена новейшим высокопроизводительным оборудованием, отвечающим всем современным представлениям о технологичном производстве.



С момента запуска первой очереди в августе 2008 года предприятие постоянно расширяет линейку выпускаемых видов продукции: помимо мебельного щита, строительных стеновых панелей и изделий из оцилиндрованного бревна, фабрика выпускает топливные гранулы (пеллеты) из отходов производства, а с 2016 года на предприятии запущено новое производство - деревянное домостроение (производство садовых домиков из шпунтованной доски). Высокое качество продукции компании известно не только на российском рынке, но и за рубежом.

В последние годы на предприятии введены несколько новых производственных объектов, в том числе цеха сортировки пеллет и готовой продукции, сушильные камеры и цех упаковки готовой продукции, сортировочная линия, что позволило увеличить выход продукции, снизить себестоимость и ускорить производственный процесс.

Несмотря на сложные экономические условия, связанные с введением анти-российских санкций, ООО «Фабрика Дерусса» продолжает стабильно работать. Костяк коллектива сохранен, текучести кадров нет, заработная плата выплачивается вовремя.

В 2023 году предприятием отгружено продукции на 187,5 млн. руб. (87,5 % к предыдущему году). Произведено 5,7 тыс. куб. м пиломатериалов (+73,1% к про-



шлому году), 553,4 куб. м мебельных щитов (-19,8 %), 1 252 поддона (+63,4 %), 3,5 т топливных гранул (-15,5 %). Значительно увеличился по сравнению с 2022 годом выпуск погонажных изделий: вагонки в 14 раз, имитации бруса - в 9 раз, бруса строганого – в 12 раз.

Годовой объем инвестиций предприятия составил 7,2 млн. руб., создано 5 новых рабочих мест.

ЗАО «Арсенал вин» работает на рынке уже более 80 лет и специализируется на производстве алкогольной продукции: водка, крепкие горькие настойки, сладкие настойки, бальзам, ликеры.

В настоящее время - это одно из лучших и стабильно развивающихся предприятий на алкогольном рынке области.

Продукция предприятия пользуется большим спросом, как в Вологодской области, так и за ее пределами, поставляется в федеральные, региональные и локальные торговые сети, магазины, рестораны. Производственная мощность предприятия – 1,1 млн. дал в год.



Производимая предприятием продукция была неоднократно отмечена экспертами и имеет награды дегустационных конкурсов, проводимых в рамках российских и международных выставок. В числе достижений 2023 года - медали международных конкурсов «ПРОДЭКСПО» (золотая за настойку «Резной палисад» Рябина на коньяке, серебряная за водку «Вологодская Марка» Лесные ягоды Клюква) и «EURASIA SPIRITS DRINKS» (золотая за водку «Вологодская марка» Родниковая).

Общий объем отгруженной продукции в 2023 году в стоимостном выражении составил 1,83 млрд. руб. (-4,1 % к уровню 2022 года), произведено 413,3 тыс. декалитров алкогольной продукции. Наибольшую долю в объеме производства занимает водка (86,6 %), ЛВИ крепостью до 25% – 7,5 %, ЛВИ крепостью свыше 25% – 5,9 %. Снижение объема производства по отношению к предыдущему году в целом составило 10,9 %. На предприятии в отчетном периоде введено основных фондов на сумму более 3 млн. руб. На предприятии сейчас работает 50 человек.

С 1991 года в Кадуйском округе в сфере лесозаготовки и производства пиломатериалов работает ООО «Сивец». Предприятие осуществляет заготовку древесины, производит доску, брус, вагонку, погонажные и столярные изделия. Произведенные ООО «Сивец» пиломатериалы пользуются постоянным спросом у населения округа.

ООО «Сивец» является одним из основных, стабильно развивающихся малых деревообрабатывающих предприятий округа. Предприятие имеет в пользовании арендные участки общей площадью 27,5 тыс. га (47,6 тыс. куб. леса).

Введение антироссийских санкций, безусловно, сказалось на производственной деятельности предприятия. За 2023 год объем отгруженных товаров собственного производства составил 114,2 млн. руб. (-9,3 % к уровню прошлого года). Произведено 30,7 тыс. куб. м



круглой древесины (98,5 % к 2022 году), 7,7 тыс. куб. м пиломатериалов (121,5 % к уровню прошлого года). Среднесписочная численность работников предприятия 56 человек (87,5 % к предыдущему году). Объем инвестиций за год составил 9,5 млн. руб. – предприятием приобретена новая лесозаготовительная техника.



Уже 9 лет на территории округа в селе Никольское работает малое предприятие по производству хлеба и хлебобулочных изделий ООО «Калачник».

За короткое время оно заняло свою нишу в сфере производства пищевых продуктов в округе, постоянно расширяя ассортимент выпускаемой продукции. В настоящее время предприятие выпускает хлебобулочные, кондитерские изделия, выпечку, печенье, востребованные и за пределами округа. Хлебобулочные изделия ООО «Калачник» поставляются в 48 торговых точек - в Шульму, Шухободь, Абаканово, Тоншалово, Малечкино, Нелазское, Суду. На предприятии трудится 14 человек.

В 2023 году произведено более 90 тонн различной хлебобулочной и кондитерской продукции (91 % к 2022 году). В стоимостном выражении объем отгрузки продукции составил 17,5 млн. руб.

### 2.1.2. Сельское хозяйство

Основными отраслями сельского хозяйства округа являются животноводство и рыбоводство.

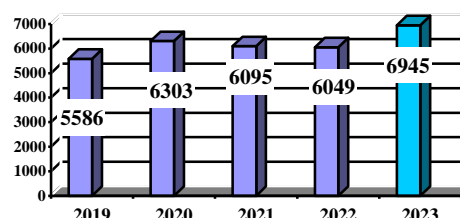
В Кадуйском округе осуществляют производственную деятельность 4 сельхозтоваропроизводителя: СПК «Колхоз Андога», КФХ Спирина Г.С., ООО РТФ «Диана», ООО «Вологодская осетровая компания».

За последние пять лет, несмотря на нестабильные погодные условия, нехватку кадровых работников, показатели продуктивности молочного животноводства в округе улучшились: удой на 1 фуражную корову вырос с 5 586 кг в 2019 году до 6 945 кг в 2023 году (+14,8 % к 2022 году). Валовое производство молока за 2023 год – 5 396,2 тонны (+15 % к уровню предыдущего года).

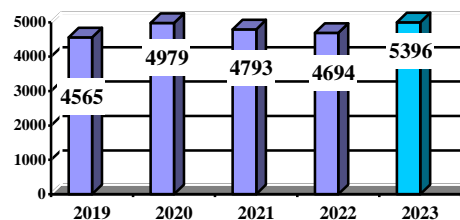
Поголовье крупного рогатого скота увеличилось по сравнению с прошлым годом на 0,3 % и составило на 01.01.2024 – 1519 голов. Поголовье коров за прошедшие 5 лет снизилось с 820 в 2019 году до 786 голов в 2023 году (100 % к предыдущему году).

Хозяйства используют 3 424 га земель сельскохозяйственного назначения, в том числе площади зерновых – 1 208 га, кормовые культуры выращиваются на площади 2 216 га.

Удой на 1 фуражную корову, кг



Производство молока, тонн



Валовой сбор зерна в 2023 году составил 2 080 тонн (в 2019 году было намолочено 1498 тонн). Урожайность зерновых за последние пять лет увеличилась с 16 до 17,2 ц с гектара.

СПК «Колхоз Андога» - самое крупное, стабильно работающее сельхозпредприятие округа, которое имеет статус племенного репродуктора крупного рогатого скота черно-пестрой породы и ежегодно реализует племенных нетелей в хозяйства Вологодской области и за пределы региона. Животные здесь соответствуют всем необходимым стандартам породы. В СПК «Колхоз Андога» ведется селекционно-племенная работа в направлении повышения молочной продуктивности и крепости экстерьера.

На предприятии трудится 99 человек. За 2023 год отгружено товаров собственного производства на 156,8 млн. руб. (+9,3 % к предыдущему году). Произведено 4 285,3 т молока (+22,6 % к 2022 году).



В 2023 году на предприятии введено основных фондов на сумму 12,9 млн. руб. В числе приобретений СПК «Колхоз Андога» аппарат УЗИ для коров, жатка для уборки зерновых культур, фронтальный колесный погрузчик, полунавесной оборотный плуг, техника для распределения навоза и удобрений, автомобиль УАЗ.

Нельзя не отметить очередные достижения кадуйчан в сфере сельского хозяйства в 2023 году. В третий раз Антон Лукин подтверждает свое мастерство на областном конкурсе механизаторов-пахарей. 18 конкурсантов со всей области продемонстрировали на пашне свои теоретические знания и практическое мастерство. Антон Лукин, механизатор КФХ Спириной Г.С., победил в номинации «Фигурное вождение». А СПК «Колхоз Андога» стал серебряным призером областного конкурса «Лучшее молоко». В нем участвовало 24 предприятия из 16 районов и округов области. Второе место андогжане заняли в номинации «Лучшее молоко Вологодской области среди хозяйств с продуктивностью до 7200 кг на 1 корову».



ООО Рыботоварная фирма «Диана», отметившая в 2023 году 45-летний юбилей, и ООО «Вологодская осетровая компания», являющиеся производственными подразделениями Группы компаний «Русский икорный дом», сегодня – это крупнейшее хозяйство по производству черной икры, полученной в системе аквакультуры: на предприятии, одном из немногих в России имеющем племенное стадо осетровых рыб возрастом более 20 лет, получают 2/3 всего отечественного объема товарной осетровой икры.

В 2018-2019 годах завершена реализация первых двух этапов строительства нового рыбоводного комплекса (строительство бассейновых участков 1-6, участка сортировки, насосных станций, узла распределения воды и др.), что позволило увеличить объем содержания маточного осетрового поголовья. Также была введена водогрейная котельная тепловой мощностью 5,3 МВт, позволяющая обеспечить теплоэнергетическую самостоятельность предприятия. Реализация следую-

щих этапов строительства в 2020 году была временно приостановлена, но в дальнейшем, безусловно, будет продолжена.

По предварительным данным суммарный объем отгруженной продукции собственного производства предприятий в стоимостном выражении в отчетном периоде составил 277,9 млн. руб. Произведено за год 15,5 тонн черной икры, объем рыбы в бассейнах хозяйства составил 212 тонн. На предприятиях трудится 141 человек, за 2023 год создано 4 новых рабочих мест. Введено основных фондов на 12,7 млн. руб.

В минувшем году зафиксирован трехкратный рост экспортных поставок черной икры. Накануне Нового года в Катар и Корею отправлено более 2 тысяч банок икры осетровых. Всего с начала 2023 года кадуйские рыбоводы отправили на экспорт 241 кг осетровой икры, что превышает поставки 2022 года более чем в три раза. Расширилась и география экспорта: если в позапрошлом году нашу икру получали 4 страны (Вьетнам, Корея, Оман и Сербия), то в 2023 году их количество увеличилось до 6 (Вьетнам, Индонезия, Катар, Корея, Сербия и Турция).



В 2023 году кадуйская черная икра получила три золотых медали на Международном конкурсе «Гарантия качества - 2023». На конкурс было представлено более тысячи образцов пищевой продукции, из них три сорта чёрной икры РТФ «Диана» - «Royal», «Севрюжка» и «Классик». Все они получили высшую оценку экспертов и завоевали высшие награды.

Директор по рыбоводству ООО РТФ «Диана» Владимир Ефименко в 2023 году был награжден Почетным знаком «За заслуги перед Кадуйским районом».

В рамках мероприятий государственной программы «Развитие агропромышленного и рыбохозяйственного комплексов Вологодской области на 2021-2025 годы» сельхозтоваропроизводители округа в 2023 году получили государственную поддержку в виде субсидий за счет средств федерального и областного бюджета (СПК «Колхоз Андога», ООО «Вологодская осетровая компания», ООО РТФ «Диана» и ИП Глава КФК Спирина Г.С.) на общую сумму более 24 млн. руб.

### ***2.1.3. Потребительский рынок***

Сфера потребительского рынка округа представлена объектами розничной торговой сети, общественного питания и предприятиями, оказывающими платные услуги населению.

Наиболее активно малый бизнес развивается в сфере розничной торговли. Розничная торговая сеть округа состоит из 151 торгового объекта: 73 продовольственных и смешанного ассортимента, 78 промтоварных. Численность работающих в сфере розничной торговли составляет порядка 500 человек. 92 % объектов торговли располагаются в городской местности (п. Кадуй, п. Хохлово) и 8 % – в сельской местности. 96 % предприятий розничной торговли относятся к частному бизнесу, 4 % находятся в ведении потребительской кооперации.

Розничная торговля в сельской местности осуществляется через магазины ПК «Возрождение», индивидуальных предпринимателей. В отдаленные и труднодоступные деревни округа организована развозная торговля, которая осуществляется ИП и ПК «Возрождение», услугами развозной торговли охвачено около 100

населённых пунктов. В Кадуйском округе функционирует 1 предприятие оптовой торговли, которое специализируется на поставке продовольственных товаров (поставка овощей и фруктов).

В целях поддержки малого бизнеса и развития торговли в малонаселенных и труднодоступных населенных пунктах округа в 2023 году реализовывались мероприятия муниципальной программы «Комплексное развитие сельских территорий Кадуйского района на 2023-2027 годы»: получил субсидии на возмещение части затрат на ГСМ ПК «Возрождение» на сумму 285 тыс. руб.

По выходным дням в поселке Кадуй действует ярмарка выходного дня по продаже промышленных и продовольственных товаров, на которой свою продукцию предлагают предприниматели из разных городов и регионов, количество торговых мест достигает 40.

По информации Вологдастат за 11 месяцев 2023 года оборот розничной торговли (без субъектов МСП и организаций со средней численностью работников до 15 человек, не являющихся субъектами МСП) составил 1 273,8 млн. руб. (в фактических ценах – 113,8 % к уровню января-ноября предыдущего года). В структуре оборота розничной торговли доля продовольственных товаров составила 62,3 %, непродовольственных товаров – 37,7 %.

В округе работает 22 предприятия общественного питания. Численность работающих на предприятиях общественного питания составляет около 100 человек.

Оборот общественного питания (без субъектов МСП и организаций со средней численностью работников до 15 человек, не являющихся субъектами МСП) за 11 месяцев 2023 года превысил уровень аналогичного периода прошлого года (в фактических ценах) в 2,2 раза.

В 2023 году в п. Кадуй открылся магазин «Пятерочка», магазин «Улыбка радуги», база строительных материалов, а в п. Хохлово открылся магазин «Красное&Белое».



На территории округа также действуют 27 объектов обслуживания населения по предоставлению платных услуг, на которых работает около 100 человек. Наиболее распространенные виды бытовых услуг: техобслуживание и ремонт автотранспортных средств, парикмахерские услуги, ремонт обуви, ремонт и пошив швейных изделий, услуги бань, ритуальные услуги.

## **2.2. Жилищно-коммунальная сфера**

### ***2.2.1. Жилищное строительство и обеспечение жильем отдельных категорий граждан***

За последние пять в округе введено в эксплуатацию жилых домов общей площадью более 38 тысяч кв. м, в том числе более 99 % - индивидуальными застройщиками.

За 11 месяцев 2023 года введено в эксплуатацию индивидуальных жилых домов общей площадью 10 484 кв. м (+48,8 % к аналогичному периоду предыдущего года), целевой показатель по ежегодному вводу жилья достигнут.

Обеспеченность населения округа жильем в расчете на одного жителя увеличилась на с 41,6 кв. м в 2019 году до 43,9 кв. м в 2023 году.

С 2019 по 2023 годы округ активно участвовал во всех федеральных и областных программах по обеспечению жильем отдельных категорий граждан на условиях софинансирования: всего в рамках реализации федеральных, областных и районных программ в сфере жилищного строительства за прошедшие пять лет улучшили жилищные условия 25 человек из числа жителей округа и членов их семей различных льготных категорий.

В 2023 году в рамках реализации ведомственной целевой программы «Оказание государственной поддержки гражданам в обеспечении жильём и оплате жилищно-коммунальных услуг» государственной программы Российской Федерации «Обеспечение доступным и комфортным жильём и коммунальными услугами граждан Российской Федерации» предоставлена социальная выплата одной молодой (многодетной) семье Скобиной Нине Александровне (п. Хохлово) в размере 551,6 тыс. руб. Молодой семьей на указанные денежные средства приобретена квартира в п. Хохлово.



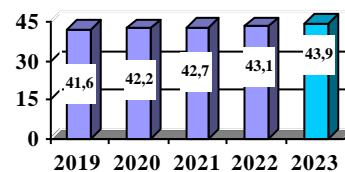
Также в 2023 году в Кадуе завершено строительство дома для детей-сирот. Дом - кирпичный, на три этажа, в нём девять квартир. Рядом сделана парковка для машин, обустроена детская площадка. Вопрос по обеспечению жильем детей-сирот находится на особом контроле Правительства региона.

Кроме того, в рамках реализации основного мероприятия 5.4 «Обеспечение комфортных условий жизнедеятельности инвалидов и других маломобильных групп населения» подпрограммы 5 «Безбарьерная среда» выполнены работы по приспособлению общего имущества в многоквартирном доме с учётом потребностей инвалида на ул. Весенняя, д.2 в п. Кадуу. Стоимость выполненных работ составила 426,4 тыс. руб.

На 2024 год также запланировано предоставление двух социальных выплат: молодой семье и гражданину из числа инвалидов.

В рамках программ на реализацию мероприятий по обеспечению жильем отдельных категорий граждан за 2019-2023 годы из всех уровней бюджетов было выделено более 6 млн. рублей.

Обеспеченность жильем, кв. м. на 1 жителя



### 2.2.2. Коммунальное хозяйство

На 1 января 2024 года жилищный фонд округа составляет 723,6 тыс. м<sup>2</sup>, более 90 % жилищного фонда находится в частной собственности. Обеспеченность одновременно всеми видами благоустройства в городской местности составляет 78 % общего жилфонда, в сельской местности – 5,5 %. Восемь муниципальных котельных, филиал ПАО «ОГК-2» - Череповецкая ГРЭС, Кадууйский филиал АО «Автодоргруп» обеспечивают тепловой энергией объекты бюджетной сферы и жилого фонда округа. Из 8 муниципальных котельных - 5 работают на природном

газе, 1 на сжиженном газе, 2 котельные на дровах. Объекты социально-культурного назначения на 85 % обеспечиваются теплом от муниципальных котельных.

Устойчивое функционирование жилищно-коммунального комплекса является одним из условий жизнеобеспечения округа. Теплоснабжающие организации округа до 1 ноября 2023 года в полном объеме получили паспорта готовности к предстоящему отопительному сезону. Паспорт готовности к осенне-зимнему периоду Кадуйского муниципального округа получен 30 октября.

В рамках решения задачи по обеспечению бесперебойного функционирования жилищно-коммунального комплекса в отчетном году выполнены намеченные мероприятия по повышению энергоэффективности объектов жилищно-коммунального хозяйства и проведению капитальных ремонтов в многоквартирных домах.



В рамках Областной программы капитального ремонта общего имущества в многоквартирных домах с 2018 года в нашем округе были выполнены ремонты в 47 домах (в Кадуе, п. Хохлово, п. Фанерный Завод, д. Андронов, с. Никольское). В 2023 году на территории Кадуйского округа проведены капитальные ремонты 4 многоквартирных домов (1 в поселке Кадуи и 3 в поселке Хохлово). Подрядчиками выполнены ремонты фундамента, отмостки и кровли.

На 2024 год краткосрочным планом реализации Областной программы капитального ремонта общего имущества в многоквартирных домах на 2022-2024 годы предусмотрено проведение ремонтов в 7 многоквартирных домах:

- 5 в п. Хохлово (ул. Строителей д. 24, ул. Торфяников, д.1, ул. Ленина, д. 9, ул. Энтузиастов, д. 6 – ремонт кровли, ул. Торфяников, д.3 – замена теплового счетчика);

- 2 в п. Кадуи (ул. Строителей, д. 24, ул. Энтузиастов, д. 44 – ремонт кровли).

В 2023 году, в рамках государственной программы «Развитие топливно-энергетического комплекса и коммунальной инфраструктуры на территории Вологодской области на 2021-2025 годы», в п. Хохлово выполнен 3 этап ремонта теплотрассы и системы горячего водоснабжения (9,2 млн. руб.). В п. Кадуи выполнен ремонт тепловой сети по ул. Молодежная (19,2 млн. руб.), произведена замена канализационного коллектора по ул. Энтузиастов (30 млн. руб.).



В 2023 году в рамках данной программы также выполнено строительство распределительных газовых сетей в д. Заозерье, д. Круглое, д. Глухое протяженностью 9,5 км (32,1 млн. руб.). Еще 255 домовладений получили доступ к природному газу.



Благодаря программе догазификации, реализуемой по поручению Президента РФ Владимира Путина, по состоянию на конец 2023 года в нашем округе построено более 18 км распределительных газопроводов, 211 домовладений получили природный газ.

На 2024-2026 годы планируется продолжить реализацию мероприятий по капитальному ремонту общедомового имущества в много-

квартирных домах, проведение мероприятий по модернизации и повышению энергоэффективности объектов жилищно-коммунального хозяйства, проведению эффективной тарифной политики, установке приборов учета потребляемых ресурсов в жилых домах, а также привлечению к управлению многоквартирными домами непосредственно собственников жилья.

Наиболее актуальной задачей в среднесрочной перспективе является решение вопроса по актуализации схемы теплоснабжения Кадуйского муниципального округа с включением в схему мероприятий по строительству замещающего источника тепловой энергии (блочно-модульной котельной) в п. Кадуй, строительство в п. Нижние новой дровяной котельной и строительство в д. Андроново блочно-модульной котельной.

В 2024 году продолжатся ремонты тепловых, канализационных и водопроводных сетей. Планируем заменить в п. Кадуй тепловые сети по ул. Надежды и ул. Весенней, водопроводные сети по ул. Молодежной и ул. Строителей, канализационные сети по ул. Молодежной и ул. Строителей.

### ***2.2.3. Дорожно-транспортная инфраструктура***

Протяженность сети автомобильных дорог округа на 1 января 2024 года составила 896,6 км, из них: дороги регионального значения – 326,1 км, дороги местного значения 570,5 км (внутри населенных пунктов – 361,6 км, межмуниципальные дороги – 208,9 км).

В 2023 году в рамках решения задачи по инфраструктурному развитию территории выполнены мероприятия по ремонту дорожной инфраструктуры.

По программе обеспечения подъездов к земельным участкам, предоставляемым отдельным категориям граждан, выполнены ремонты автодорог к земельным участкам, предоставленным многодетным семьям по ул. Кленовая, Зеленая, Энергетиков, Командарма Белова в п. Кадуй и ул. Новоселов в с. Никольское на общую сумму 946,1 тыс. руб.

За счет денежных средств, выделенных ПАО «Газпром» в рамках компенсации возмещения вреда автодорогам местного значения при строительстве газопровода в объеме 15,3 млн. руб., проведены следующие работы:

- ремонт моста через реку Маза в д. Маза;
- восстановлено гравийное покрытие участков автомобильных дорог Куракино-Усть-Колпь, Маза-Куракино, ул. Центральная, ул. Луговая в д. Маза, подъезда к п. Нижние;
- ремонт части дорожного полотна по ул. Октябрьская в п. Кадуй.

За счет средств дорожного фонда округа (2,6 млн. руб.) в рамках работ по содержанию автодорог выполнены:

- обустройство съездов на ул. Возрождения, Отрадная, Земная в д. Заозерье;
- устройство проезда к детскому саду «Солнышко» от дома № 5 по ул. Весенняя в п. Кадуй;
- частичный ремонт асфальтобетонного покрытия на проезде к дому № 46 по ул. Энтузиастов в п. Кадуй;
- ремонт ливневого колодца у дома № 13 по ул. Энтузиастов в п. Кадуй;





- 1 этап работ по обустройству ливневой канализации на ул. Энтузиастов у магазина «Магнит» в п. Кадуй;
- ремонт поврежденных плит с укладкой водопропускной трубы через дренажную канаву на ул. Терешковой в п. Кадуй;
- оканавливание участка автодороги (320 м) «Подъезд к д. Волоцкая»;
- устранение провала и укрепление откоса на мосту через р. Ворон на ул. Советская в п. Кадуй;
- устранение размывов, очистка водопропускных труб на автодороге Заозерье-Круглое;
- устранение размыва на автодороге по ул. Щорса в п. Кадуй;
- выравнивание обочин с использованием нового материала по ул. Строителей, Советская в п. Кадуй.

Также была проведена подсыпка песчано-гравийной смесью (2,2 тыс. куб. м) наиболее разрушенных участков автодорог округа и сделана расчистка полосы отвода от древесно-кустарниковой растительности (более 1 км).

По региональным дорогам выполнены следующие работы общей стоимостью 17,8 млн. руб.:

1) восстановление проезжей части с добавлением нового материала на автодорогах:

- Бойлово-Ивачево (км 5+000 - км 6+000);
- Стан-Ишкобой (км 0+000 - км 4+000);

2) ликвидация древесно-кустарниковой растительности на автодороге Александровская-Давыдовка-Сосновка (км 10+101 - км 14+034);

3) нанесение горизонтальной дорожной разметки на автомобильных дорогах:

- подъезд к п. Кадуй;
- подъезд к п. Хохлово;
- Кадуй-Порог (км 0+000 - км 27+000);
- Кадуй-Марыгино (км 1+600 - км 7+000);
- Судский Рейд-поселок ДОЗ.

В 2023 году также выполнены работы по усилению, содержанию и восстановлению автомобильных дорог регионального значения на территории округа в рамках «газового» соглашения на общую сумму 186,9 млн. руб.

На 1 января 2024 года маршрутная сеть округа составляет 240,3 км, в том числе внутрирайонная маршрутная сеть – 226,6 км, внутригородская маршрутная сеть – 13,7 км. Пассажирские перевозки по междугородним, внутриокружным и городским маршрутам осуществляются в основном МУП «Пассажирские автоперевозки». В округе сохранены пассажирские перевозки по всем маршрутам в сельские населенные пункты, несмотря на их убыточность. Ежегодно возмещаются убытки по перевозке пассажиров на социально-значимых внутриокружных и городских маршрутах, в 2023 году было возмещено 3,6 млн. руб.



В рамках мероприятий по приобретению подвижного состава пассажирского транспорта общего пользования за счет средств федерального бюджета (4,3 млн. руб.) для МУП «Пассажирские автоперевозки» в 2023 году был приобретен автобус ГАЗ А65R52 для выполнения рейсов по муниципальным маршрутам.

## 2.2.4. Природоохранная деятельность и благоустройство

Природоохранная деятельность в округе направлена на улучшение экологической обстановки и снижение экологической нагрузки на окружающую среду.

Напомню, что Приказом Департамента природных ресурсов и охраны окружающей среды Вологодской области от 10.01.2022 года № 3 утверждена новая территориальная схема обращения с отходами Вологодской области, которая будет действовать 10 лет на всей территории Вологодской области.

По новой территориальной схеме с 2026 года все отходы, образующиеся на территории Кадуйского муниципального района, будут вывозиться на сортировочную станцию в город Череповец.

На сегодня установлено 734 контейнера, и оборудовано 336 контейнерных площадок. Имеющиеся контейнерные площадки находятся в удовлетворительном состоянии, мусор вывозится по графику. В 2023 году по программе «Народный Бюджет» было обустроено 35 контейнерных площадок.



Определена потребность в бункерах и контейнерах для раздельного сбора отходов для Кадуйского округа (38 единиц – бункеров, 100 единиц – контейнеров под раздельное накопление отходов).

В настоящее время в районе действуют 2 объекта захоронения твердых коммунальных отходов, включенных в государственный реестр объектов размещения отходов (полигон ТБО пос. Кадуй, полигон ТБО Мазское). Оба полигона эксплуатирует МУП «Кредо».

В рамках мероприятий по снижению антропогенного воздействия на окружающую среду в 2023 году по программе «Народный бюджет» были отремонтированы общественные колодцы в д. Тимохино, д. Тименская и в п. Фанерный завод, при активном участии предприятий и организаций округа проведена высадка более 200 деревьев. Установлены специальные информационные знаки границ водоохраных зон и прибрежных защитных полос на р. Суда.



Ежегодно в весенний период на территории округа организуется двухмесячник по санитарной очистке, благоустройству и озеленению населенных мест: субботники, акции, и другие мероприятия. В 2023 году было убрано более 170 тонн мусора, МУП «Кредо» были ликвидированы несанкционированные свалки в п. Кривец и в п. Хохлово. Проведены массовые эколого-просветительские и практические мероприятия в школах округа и в Центре культурного развития.

В 2023 году округ традиционно принимал участие в общероссийской экологической акции «Вода России». В рамках данных акций проведены мероприятия по очистке от мусора берегов рек (Суда, Андога, Ворон).

В рамках реализации федерального проекта «Формирование комфортной городской среды» в 2023 году в Кадуйском округе с общим объемом финансирования более 5,5 млн. руб. выполнены следующие мероприятия:

- благоустройство березовой аллеи по улице Энтузиастов (ремонт тротуара) и зоны отдыха у школы искусств в п. Кадуй;

- благоустройство дворовой территории ул. Строителей, д.34 в п. Хохлово (ремонт внутривдворового проезда, ремонт дорожек к подъездам).

В 2024 году в рамках проекта на выделенные средства в объеме 15,6 млн. руб. планируем благоустроить еще 4 общественные территории в п. Кадуй:

- ремонт тротуара по ул. Строителей, нечетная сторона;
- ремонт тротуара по ул. Энтузиастов, нечетная сторона;
- детская площадка ул. Строителей, д.7-9;
- спортивная площадка ул. Весенняя, д.4, Энтузиастов, д.22.

Также в 2024 году выполним работы по обустройству уличного освещения в микрорайоне рядом с д. Коптелово, на ул. Красноармейская и на детской площадке во дворе ул. Строителей, д. 17, 19, 21 в п. Кадуй. В п. Хохлово светлыми станут Рябиновый переулок, ул. Заречная, Восточная и Строителей (с переходом в Ручейный переулок).



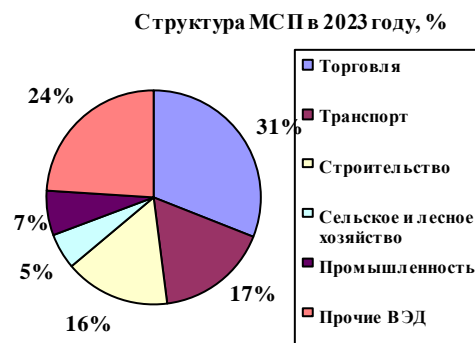
### 2.3. Малое и среднее предпринимательство

В условиях диверсификации экономики округа важной составляющей является осуществление малого и среднего предпринимательства.

По состоянию на 10 января 2024 года в Едином федеральном реестре субъектов малого и среднего предпринимательства (далее - МСП) по Кадуйскому округу зарегистрирован 371 субъект МСП, в том числе: 3 средних и 104 малых предприятий, 264 индивидуальных предпринимателя. Это рабочие места для 1,5 тыс. жителей округа. Кроме того, по округу зарегистрировано более 370 самозанятых граждан. Число субъектов МСП, включенных в Единый реестр, за 2023 год увеличилось на 4,8 % к уровню 2022 года за счет роста числа индивидуальных предпринимателей. Численность индивидуальных предпринимателей за 2023 год увеличилась на 9,5 %, малых предприятий, наоборот – сократилась на 5,5 %. В 2023 году создано 5 новых малых предприятий, зарегистрирован 71 индивидуальный предприниматель (в 2022 году было создано 9 малых предприятий и зарегистрировано 46 новых индивидуальных предпринимателей).

В структуре малого бизнеса основную долю занимает непроемственный сектор экономики – торговля и услуги. Практически каждая третья малая организация (31 %) занята в сфере торговли, 15,9 % - в сфере строительства, 17 % - транспортные услуги, 24 % - прочие виды услуг. Остальные сектора экономики представлены незначительно: сельское хозяйство – 1,9 %, лесоводство и лесозаготовки – 3,5 %, рыбоводство – 0,5 %, промышленное производство – 6,7 %, общественное питание – 2,2 %, техническое обслуживание и ремонт автотранспорта – 3 %. В структуре малых организаций 86,5 % - микропредприятия.

Средние предприятия округа осуществляют деятельность в обрабатывающей промышленности и в сельском хозяйстве.



Общая доля работающих в сфере малого и среднего предпринимательства в 2023 году (с учетом наемных работников, занятых у индивидуальных предпринимателей) составила более 42 % от общей численности занятых в экономике округа.

В 2023 году государственную финансовую поддержку в виде субсидий и грантов из областного и федерального бюджетов получили три предприятия и одно крестьянско-фермерское хозяйство округа на общую сумму более 24 млн. руб.

Муниципальная финансовая поддержка субъектам МСП оказывается в рамках муниципальной программы «Комплексное развитие сельских территорий Кадуйского муниципального округа на 2023-2027 годы»: в 2023 году на возмещение части затрат на ГСМ, произведенных при доставке товаров первой необходимости в малонаселенные и труднодоступные населенные пункты округа, субсидию получила одна организация, осуществляющая круглогодичную развозную торговлю в малонаселенные и труднодоступные населенные пункты округа. Общая сумма финансирования составила 285,2 тыс. руб. (95 % от фактически понесенных затрат на ГСМ).

В рамках муниципальной программы «Поддержка и развитие малого и среднего предпринимательства в Кадуйском муниципальном округе на 2023-2027 годы» в отчетном периоде субъектам МСП округа и физическим лицам, не являющимся индивидуальными предпринимателями и применяющих специальный налоговый режим «Налог на профессиональный доход», оказывалась имущественная, информационная и консультационная поддержка. На сайте округа поддерживается в актуальном состоянии раздел «Малый и средний бизнес», содержащий всю необходимую для предпринимателей информацию о действующих мерах федеральной и региональной поддержки, проводимых мероприятиях.

Реализация мероприятий по финансовой, информационной, консультационной и имущественной поддержке субъектов МСП округа в 2024 году будет продолжена в рамках данных программ.

Предприниматели округа в течение года систематически принимали участие в различных обучающих мероприятиях (семинары, вебинары, экспертные часы, образовательные площадки), организаторами которых выступают АНО «Мой бизнес», АНО «Агентство городского развития».

С целью доведения информации о мерах государственной поддержки, реализуемых в рамках Национального проекта «Малое и среднее предпринимательство и поддержка предпринимательской инициативы», для представителей предпринимательского сообщества, зарегистрированного на территории округа, АНО «Мой бизнес» 16 ноября 2023 года в администрации округа был проведен выездной семинар. В рамках семинара представители МСП округа имели возможность получить всю необходимую информацию по тематике содействия в продвижении продукции на территории Российской Федерации и за рубежом, а также ознакомиться с современными маркетинговыми инструментами и передовыми практиками.

29 ноября 2023 года женщины-предприниматели округа приняли участие в выездной бизнес-конференции женщин-предпринимателей «Женщины в бизнесе. Вектор возможностей», организованной Вологодским региональным отделением партии «Единая Россия» на базе отдыха



«Сосновка» компании «ФосАгро» с участием депутата Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации, координатора партийного проекта «Женское движение Единой России» по Вологодской области, Председателя Вологодского регионального отделения «Союза женщин России» В.Н. Артамоновой.

Необходимо отметить, что в 2023 году также был создан Координационный совет по развитию малого и среднего предпринимательства Кадуйского муниципального округа под председательством Главы округа (постановление от 13.02.2023 № 99), являющийся координационным, информационным и консультационным органом по вопросам развития и поддержки малого и среднего предпринимательства округа. Совет осуществляет свою деятельность в целях содействия развитию и межотраслевой координации поддержки малого и среднего предпринимательства в округе, учета интересов предпринимателей при реализации муниципальной политики в сфере малого и среднего предпринимательства, широкого привлечения предпринимателей и их объединений к решению социально-экономических задач. В составе совета представители МСП и органов местного самоуправления.

Индивидуальные предприниматели и малые предприятия округа не только вносят свой вклад в развитие экономики, но и помогают в решении различных социальных вопросов (спонсорская помощь бюджетным учреждениям, гуманитарная помощь участникам СВО, помощь ветеранам, работы по благоустройству территорий).

#### **2.4. Инвестиционная деятельность (политика)**

По данным организаций-инвесторов за последние 5 лет в экономику округа привлечено около 20 млрд. рублей капитальных вложений, в том числе за 9 месяцев 2023 года - более 185 млн. рублей инвестиций. Среди предприятий округа, активно осваивающих инвестиции в отчетном периоде на развитие собственной производственной инфраструктуры: филиал ПАО «ОГК-2» Череповецкая ГРЭС, ООО «Фабрика Дерусса», ООО «Вологодская осетровая компания», другие предприятия и индивидуальные предприниматели.

Ежегодно на территории округа реализуются инвестиционные проекты в различных сферах. Это реконструкция и модернизация действующих промышленных предприятий, создание новых производств, строительство жилья, объектов сферы услуг, потребительского рынка, социальных объектов, строительство новых объектов инженерной инфраструктуры и капитальные ремонты существующих. Основная доля инвестиций приходится на создание объектов инфраструктуры в окружном центре - поселке Кадуй.

Администрацией округа в 2023 году была продолжена активная работа по повышению инвестиционного имиджа территории. В рамках формирования и реализации единой инвестиционной политики с целью оказания содействия субъектам инвестиционной деятельности в реализации инвестиционных проектов на территории округа функционирует муниципальный инвестиционный Совет, в состав которого входят представители органов местного самоуправления, руководители ведущих промышленных предприятий, представители малого бизнеса. Инвестиционным уполномоченным совместно с Корпорацией развития Вологодской

области регулярно прорабатывается возможность реализации новых инвестиционных проектов на территории округа.

Важным направлением инвестиционной политики округа является использование информационных ресурсов - на сайте округа в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» (<https://35kaduyskij.gosuslugi.ru/>) постоянно поддерживается в актуальном состоянии информация о муниципальном образовании, его развитии и социально-экономическом потенциале, инвестиционном климате, экологической обстановке и др. Благодаря сайту инвестор имеет доступ к утвержденным документам территориального и стратегического планирования нашего муниципального образования. Постоянно обновляется и пополняется раздел сайта «Инвестиции и экономика», в котором размещены инвестиционное послание Главы и инвестиционный паспорт Кадуйского округа, содержащий всю необходимую для потенциальных инвесторов информацию.

В инвестиционном паспорте округа сформирован реестр инвестиционных проектов и инвестиционных площадок на среднесрочный период. В реестре инвестиционных площадок – предложения по размещению объектов производственного и сельскохозяйственного назначения на земельных участках, расположенных на землях запаса и находящихся в частной собственности, уже обеспеченных необходимой инфраструктурой.

В целях внедрения Регионального инвестиционного стандарта, а также формирования благоприятного инвестиционного климата и обеспечения государственных гарантий защиты прав и законных интересов субъектов предпринимательской и инвестиционной деятельности, повышения прозрачности и упрощения взаимодействия инвестора с органами местного самоуправления округа, контрольными (надзорными) органами и ресурсными организациями при реализации инвестиционных проектов, постановлением Администрации округа от 29 сентября 2023 года № 790 утвержден Свод инвестиционных правил Кадуйского муниципального округа, включающий алгоритмы действия инвесторов по процедурам подключения к инженерным сетям, аренды земельных участков и получения разрешений на строительство.

На территории округа с конца 2021 года ОАО «Ленгазспецстрой» реализуется инвестиционный проект ПАО «Газпром» по строительству магистрального газопровода Грязовец-Волхов в составе стройки «Реконструкция ЕСГ Северо-Западного региона для обеспечения транспортировки этаносодержащего газа до побережья Балтийского моря». Конечной точкой магистрального газопровода будет завод комплексной подготовки этаносодержащего газа, расположенный в поселке Усть-Луга Ленинградской области.



Кроме того, в округе реализуются инвестиционные проекты по развитию инженерной инфраструктуры и проекты, направленные на развитие комфортной среды проживания: строительство объектов потребительского рынка и социальной сферы.

Основная цель инвестиционной политики Кадуйского округа на среднесрочный период – диверсификация экономики путем увеличения разнообразия опорных отраслей экономики, определяющих конкурентные преимущества округа, за

счёт использования внешних и внутренних инвестиций, и формирования благоприятного делового климата на всей территории муниципального образования.

Основная задача по привлечению инвестиций на ближайшую перспективу – поддержать реализацию уже имеющихся инвестиционных проектов и привлечь на территорию округа инвесторов, желающих открыть новые производства и создавать рабочие места.

Приоритетными отраслями для привлечения инвестиций по-прежнему остаются: деревообработка, сельское хозяйство, переработка сельскохозяйственной продукции, производство пищевых продуктов.

В 2024 году инвестиционным уполномоченным и Администрацией округа будет продолжена активная работа по взаимодействию с региональными институтами развития предпринимательства.

## **2.5. Социальная сфера**

### ***2.5.1. Образование***

Структура системы образования округа включает в себя 12 образовательных учреждений: 5 школ, 6 детских садов, учреждение дополнительного образования. Кроме того, в состав сети входит ресурсный (информационно-методический) центр. В двух школах организован подвоз обучающихся к образовательному учреждению для 52 детей по 7 маршрутам.

Количество обучающихся в школах на 31 декабря 2023 года - 1638 человек, как и на конец предыдущего года. Все дети обучаются в одну смену. В детских садах 690 воспитанников (755 в 2022 году). В округе обеспечена 100% доступность дошкольного образования детям в возрасте от 1 до 3 лет и от 3 до 7 лет.

С 1 сентября 2023 года введены единые федеральные образовательные программы в общем и дошкольном образовании.

Большое внимание уделяется получению образования детьми с ограниченными возможностями здоровья и инвалидами. По состоянию на конец 2023 года 141 школьник обучается по адаптированным программам. В дошкольных учреждениях функционируют комбинированные группы и группы компенсирующей направленности.

Одним из основных показателей деятельности сферы образования являются результаты итоговой аттестации выпускников. В 2023 году в государственной итоговой аттестации в Кадуйском округе приняли участие 36 выпускников 11-х классов и 140 выпускников 9-х классов. Одиннадцатиклассники в общей сложности сдали 120 экзаменов. Получено, как и в прошлом году, 14 высокобалльных результатов (81 балл и выше). Самое большое число таких результатов традиционно по русскому языку - 9. В 2023 году две выпускницы Кадуйской средней школы получили 100-балльные результаты. Это Щербакова Елизавета – по литературе и Забавникова Ульяна – по обществознанию. Неплохо справились ребята с базовой математикой: 80% сдали на «4» и «5». В целом результаты единого государственного экзамена 2023 года не очень отличаются от прошлого года. По шести предметам отмечен небольшой рост среднего балла по сравнению с 2022 годом.



Трое выпускников Кадуьской средней школы получили аттестаты о среднем образовании с отличием и награждены медалями «За особые успехи в учении». Это Забавникова Ульяна, Забавникова Диана и Данилкова Валерия.

По результатам государственной итоговой аттестации в 9 классах 107 выпускников из 140 сдали экзамены в основной период и получили аттестаты об основном общем образовании. Не преодолели минимальный порог на экзаменах в основной период 33 человека. В резервные дни с 4 по 23 сентября 2023 года все выпускники сдали ОГЭ, получили аттестаты об основном общем образовании.

Александра Миляева из Кадуьской средней школы вошла в пятерку победителей регионального этапа олимпиады «Умники и умницы». В нем участвовало более 2 тысяч человек из 130 школ области. В финале встретились 27 десятиклассников. Темой финала стали достижения воюлогжан в науке и технике.



В 2023 году 50 % выпускников 11 классов поступили в учреждения Вологодской области (78 % в 2022 году). Показатель поступления выпускников 9 классов в учреждения Вологодской области в 2023 году составил 69 % (99 % в предыдущем году). Целевые показатели по доле выпускников, продолживших обучение в регионе, впервые за последние годы не выполнены.

Образовательные учреждения округа продолжили в 2023 году участие в региональных проектах национального проекта «Образование».

В 2023 году МБОУ «Хохловская СШ» приняла участие в региональном проекте «Цифровая образовательная среда». Для школы приобретено компьютерное оборудование на общую сумму 3,3 млн. руб. (31 ноутбук российского производства, 1 МФУ, 2 телевизора, 2 интерактивных комплекса с вычислительным блоком, 5 мобильных стоек, 5 видеокамер и комплекты программного обеспечения).



МБОУ «Кадуьская СШ №1» участвовала в региональном проекте «Успех каждого ребёнка». Проведены работы на общую сумму 1,9 млн. руб., в том числе: ремонт спортивного зала (косметический ремонт потолка и стен, циклевка и покрытие лаком паркетных полов, установка стационарного оборудования (баскетбольные щиты, шведские стенки, мишени), ремонт системы электроосвещения, замена дверей, ремонт душевых и санитарных комнат, тренерской и раздевалок).

В 2023 году было продолжено участие в проекте «Поддержка семей, имеющих детей», целью которого является создание условий для повышения компетентности родителей в вопросах образования и воспитания. В проекте участвуют 2 школы, 4 дошкольных учреждения. Всего проведено 627 консультаций (за 2022 год – 524).

Успешно реализуется проект «Патриотическое воспитание граждан Российской Федерации»: 100 % школ оснащены государственными символами, каждый понедельник в школах организуется подъем государственного флага, исполнение гимна РФ, реализуются курсы внеурочной деятельности: «Разговоры о важном» (1-11 классы), «Истоки» (1-9 классы), «Герои Вологодчины» (2-11 классы), «Рос-



сия-мои горизонты» (6-11 классы), в 4 школах реализуется воспитательная программа для начальной школы «Орлята России».

В 2023 году в 4 школах округа и МБУ ДО «Центр детского творчества» созданы первичные отделения Российского движения детей и молодёжи «Движение первых». Начата работа по обеспечению взаимодействия деятельности РДДМ при реализации проектов и программ в сфере воспитания.

В 80 % школ созданы отряды ВВПОД «ЮНАРМИЯ» (159 человек), в 100% школ – школьные музеи, школьные театры, школьные спортивные клубы.

Ещё одним важным направлением воспитательной работы является обеспечение охвата детей в возрасте от 5 до 18 лет дополнительными общеобразовательными программами. Учёт осуществляется через систему персонифицированного учёта дополнительного образования «Навигатор». На конец 2023 года значение указанного показателя составило 75,8 % при установленном - 84,5%. Продолжена работа по охвату детей сертифицированными программами персонифицированного дополнительного образования. Значение показателя составило 25,2 % при установленном – 25 %. С 1 сентября 2023 года осуществлено внедрение социальных сертификатов дополнительного образования.

В школах и учреждениях дополнительного образования реализуется более 100 программ дополнительного образования по всем 6 направленностям: художественной, физкультурно-спортивной, естественнонаучной, туристско-краеведческой, социально-гуманитарной, технической.

В летний период на базе образовательных учреждений действовало 6 оздоровительных лагерей и 5 лагерей труда и отдыха. Охват детей в летний период 2023 года – 416 человек (за летний период 2022 года – 361 человек). В осенние каникулы на базе Центра детского творчества функционировал лагерь с дневным пребыванием детей «РИТМ».

В 2023-2024 учебном году образовательный процесс в школах округа обеспечен в полном объеме, все вакантные педагогические должности заполнены, в том числе за счет перераспределения нагрузки среди педагогов. Следствием отсутствия необходимых специалистов является большая загруженность работающих учителей. Вопрос кадрового обеспечения общего образования, старения педагогических кадров в Кадуйском округе остаётся достаточно острым. В 2023 году приступили к работе 3 молодых специалиста: учитель математики и учитель начальных классов в МБОУ «Кадуйская СШ», учитель математики в МБОУ «Кадуйская СШ №1». С учетом старения педагогических кадров имеется прогнозная потребность в 3 учителях: иностранный язык - 1, русский язык и литература - 1, математика – 1. В целях решения кадровой проблемы с 2019 года заключено 5 целевых договоров на обучение по требующимся педагогическим направлениям подготовки. Для привлечения педагогических кадров предоставляются следующие меры социальной поддержки:

- предоставление жилья педагогическим работникам (в 2023 году пользовались 7 человек);

- предоставление компенсации оплаты найма жилья (с 1 января 2024 года данная мера социальной поддержки распространяется не только на п. Хохлово, как это было ранее, но и на весь округ).

Серьезных успехов достигли в 2023 году и наши преподаватели. Учитель физкультуры Кадуйской средней школы Лариса Мулицына стала победителем



областного конкурса «Мой наставник-2023» в номинации «Образование». На конкурс поступило более 90 заявок из всех муниципальных образований области. Оценивались профессиональные и личные достижения участников, их авторские концепции. Воспитатель детского сада «Солнышко» Ирина Сарвилина и учитель Кадуйской средней школы Татьяна Волошина стали лауреатами конкурсов областного проекта «Педагогический триумф-2023».

За счет проведения капитальных ремонтов продолжают преобразовываться образовательные учреждения округа. В 2023 году работы проведены в двух учреждениях. В МБОУ «Андогская СШ» заменены оконные блоки, за счет экономии приобретена мебель для школы и пришкольного интерната. В МБДОУ «Детский сад № 2 «Малыш» заменены окна и проведен капитальный ремонт спальни. Общий объем финансирования составил более 2 млн. руб.



В рамках регионального стратегического проекта «Здоровое школьное питание» в МБОУ «Хохловская СШ» проведён ремонт пищеблока и обеденного зала, приобретено технологическое оборудование на общую сумму 3,8 млн. руб.

В МБОУ «Кадуйская средняя школа №1» включена в заявку от Вологодской области в программу Министерства просвещения РФ «Модернизация школьных систем образования» с однолетним циклом производства работ на 2025 год.

Кроме того, в рамках обеспечения антитеррористической защищённости объектов сферы образования проведена замена ограждения МБОУ «Кадуйская СШ №1» (2,0 млн. руб.). На 2024 год на эти цели из областного бюджета выделены средства в объёме 39 млн. рублей. В целях освоения выделенных средств проводятся мероприятия по разработке проектно-сметной документации и получению положительных заключений государственной экспертизы на проведение работ по обеспечению антитеррористической защищённости зданий сферы образования.

Ещё одно важнейшее направление деятельности сферы образования – это работа по сохранению и укреплению здоровья, в том числе по организации питания школьников. Определены пять категорий детей для получения льготного питания, охват составляет 71 % от общей численности обучающихся (73 % в 2022 году).

Основными задачами сферы образования округа на 2024 год определены:

- популяризация педагогической профессии и привлечение педагогических кадров в школы округа;
- сохранение 100% доступности дошкольного образования для детей от 1,5 до 7 лет;
- принятие мер по выполнению целевых показателей по доле выпускников школ 9 и 11 классов, продолживших обучение на территории региона;
- принятие мер по выполнению целевых показателей охвата детей в возрасте от 5 до 18 лет дополнительным образованием;
- продолжение работы по реализации единой модели профориентации – профориентационного минимума;
- дальнейшая реализация дорожной карты (плана) повышения профессионального мастерства педагогов округа с целью достижения плановых показателей

по повышению профессионального мастерства педагогических работников и управленческих кадров;

- принятие мер по повышению эффективности деятельности штабов воспитательной работы в образовательных учреждениях, координации данной деятельности на уровне муниципалитета;

- дальнейшее повышение качества питания в школьных столовых;

- участие в региональных проектах национального проекта «Образование»;

- обеспечение условий для осуществления контроля за формированием комфортной образовательной среды в образовательных организациях округа Штабом родительского общественного контроля;

- продолжение работы по созданию условий антитеррористической защищенности образовательных учреждений и соблюдение требований пожарной безопасности.

Успешным 2023 год стал и для Кадуйского энергетического колледжа – в рамках проведения Регионального чемпионата «Молодые профессионалы» (WorldSkillsRussia) студенты колледжа завоевали золотую медаль в компетенции «Ремонт и обслуживание легковых автомобилей» (Александр Федоров), золотую и серебряную медаль в компетенции «Кузовной ремонт» (Дмитрий Кряжев и Кирилл Сысцов), а юниоры в компетенции «Кузовной ремонт» заняли весь пьедестал почета. Напомню, что с 2020 года колледж является площадкой для проведения данного чемпионата.



А преподаватель колледжа Анастасия Чегодаева одержала победу в региональном этапе Всероссийского конкурса «Мастер года» в номинации «Преподаватель общеобразовательных дисциплин».

В настоящее время в колледже проходят обучение 555 студентов (553 в предыдущем учебном году). Колледж осуществляет подготовку по 7 специальностям и 2 профессиям среднего профессионального образования, организованы курсы повышения квалификации по 9 направлениям обучения. В 2023 году выпущено 134 специалиста, трудоустраиваются по специальности более 85 % выпускников.



В 2023 году в колледже в рамках исполнения решений, принятых на Градсовете, была отремонтирована система отопления в помещениях учебно-производственных мастерских и общежития, косметический ремонт в лабораториях, девять комнат на пятом этаже общежития с общим объемом финансирования 4,5 млн. руб. На выделенные средства в объеме 26,5 млн. руб. в 2024 году планируется сделать косметический ремонт мастерских, заменить в общежитии сети водоснабжения и водоотведения, отремонтировать помещения на 4 и 3 этажах и систему электроснабжения.

### ***2.5.2. Здоровоохранение***

Основные мероприятия, проводимые в 2023 году в сфере здравоохранения, были направлены на выполнение следующих задач: повышение качества и доступности медицинской помощи, укрепление материально-технической базы

учреждений ЦРБ, выполнение планов вакцинации, снижение показателей смертности от болезней системы кровообращения, онкологических заболеваний, младенческой смертности, кадровое обеспечение.

В структуре БУЗ ВО «Кадуйская ЦРБ» функционирует круглосуточный стационар на 46 коек, дневной стационар на 10 коек, поликлиника на 350 посещений в смену, Хохловская врачебная амбулатория, офис врача общей практики, 10 фельдшерско-акушерских пунктов, из них 3 опорных (Никольский, Мазский, Барановский).

На данный момент в ЦРБ работает 172 человека, из них 19 врачей (в том числе 3 внешних совместителя), 72 средних медицинских работника. Укомплектованность врачами - 63,9 %, средним медицинским персоналом – 79,2 %.

Для решения кадровой проблемы силами медицинских работников ЦРБ совместно с администрацией округа ведется активная профориентационная работа среди выпускников школ, проводятся дни открытых дверей, встречи с учащимися и выпускниками медицинских колледжей области.

По целевым направлениям в медицинских учебных заведениях обучается 18 человек. В медицинских колледжах области по состоянию на 01.01.2024 обучается 18 выпускников школ округа, в том числе в БПОУ ВО «Вологодский областной медицинский колледж» - 1 человек, в БПОУ ВО «Великоустюгский медицинский колледж имени П.П. Бычихина» - 2 человека, в БПОУ ВО «Череповецкий медицинский колледж имени Н.М. Амосова» - 15 человек.

С 2013 года в округе действуют программы «Земский врач» и «Земский фельдшер», в соответствии с которыми прибыло 16 врачей, получивших единовременную выплату 1 млн. руб. и 4 фельдшера скорой медицинской помощи, получившие единовременную выплату в размере 500 тыс. руб.

В июле 2023 года приступил к работе врач-анестезиолог-реаниматолог, фельдшер кабинета медицинской профилактики, фельдшер скорой медицинской помощи, медицинская сестра процедурного кабинета в Хохловской врачебной амбулатории, а в августе 2023 года - врач-педиатр участковый.

На текущий момент требуются врач-акушер-гинеколог, врач-оториноларинголог, медицинская сестра врача общей практики и фельдшер-лаборант.

Кадровые пополнения – результат целенаправленной работы руководства больницы, а также различных мер социальной поддержки, предоставляемых региональным бюджетом. Сегодня при трудоустройстве на работу в сельские ФАПы и города с населением до 50 тысяч человек медицинские работники могут рассчитывать на единовременные выплаты от 500 тысяч рублей до 1,5 млн. рублей. Кроме того, в первые три года участковые врачи-педиатры, терапевты и специалисты скорой помощи получают ежемесячную доплату 10 тысяч рублей. Обеспечение системы здравоохранения кадрами является важной составляющей национального проекта «Здравоохранение».

За 2023 год 3 врача и 5 работников со средним медицинским образованием прошли профессиональную переподготовку и повышение квалификации.

Медицинскими работниками ЦРБ ежегодно проводится большая профилактическая работа, в том числе вакцинация, профилактические медицинские осмотры и диспансеризация взрослого и детского населения. Показатели смертности населения от управляемых причин в округе в 2023 году

ниже средне областных (болезни системы кровообращения, злокачественные новообразования, туберкулез). План вакцинаций на 2023 год выполнен на 100%. Диспансеризация взрослого и детского населения в 2023 году составила 63,9 %, а профилактические осмотры 57,8 %.

Ежегодно разрабатываются графики выезда врачей-специалистов в сельские территории. В составе врачебной бригады: врач-терапевт участковый, врач-невролог, врач-хирург, врач-акушер, врач-педиатр участковый. В целях повышения доступности медицинской помощи населению осуществляются выездные консультативные приемы врачами узкими специалистами ОКБ №2 (онколог-маммолог, кардиолог, эндокринолог, сосудистый хирург и уролог), врачами областного диабетологического центра (эндокринолог, кардиолог).



В 2023 году восьмой год подряд партией «Единая Россия» проводился конкурс «Народный доктор-2023». По результатам анкетного голосования победителем номинации «Лучший врач» стала участковый врач-терапевт Лидия Харина. В номинации «Лучший фельдшер» лидировала заведующая Андроновским ФАП Елена Крылова. «Лучшей медсестрой» признана Елена Иванова, медицинская сестра.

Заработная плата врачей за 2023 год составила - 98,876 тыс. рублей, средних медицинских работников - 49,292 тыс. рублей. Целевые показатели «Дорожной карты» выполнены.

В целях укрепления материально-технической базы учреждения и повышения качества оказываемых услуг в 2023 году для больницы приобретены автомобиль «Газель» (1,8 млн. руб.), 40 медицинских кроватей, 2 каталки для перевозки больных, автоклав на общую сумму 1,8 млн. руб.



Основными задачами системы здравоохранения округа на 2024 год определены:

- привлечение для работы в учреждении врачей-специалистов и средний медицинский персонал;
- обеспечение выполнения плановых показателей по вакцинации населения в соответствии с требованиями национального календаря профилактических прививок, по обследованию на ВИЧ – инфекцию, туберкулез;
- проведение диспансеризации и профилактических осмотров взрослого и детского населения;
- обеспечение выполнения целевых показателей Национальных проектов в области охраны здоровья населения, «Дорожной карты» по заработной плате медицинского персонала;
- дальнейшее укрепление материально-технической базы учреждения (приобретение медицинского оборудования, транспорта, ремонт инженерных сетей, обеспечение антитеррористической защищенности на общую сумму 28,8 млн. руб.).

### ***2.5.3. Социальная поддержка граждан***

Социальное обслуживание граждан, проживающих в Кадуйском округе, осуществляется БУ СО ВО «Комплексный центр социального обслуживания

населения Кадуйского района». Учреждение предоставляет социальные услуги в полустационарной форме – 675 гражданам, в форме социального обслуживания на дому – 110 граждан, срочное социальное обслуживание – 1 776 граждан.

В структуру комплексного центра входят четыре отделения:

- отделение социального обслуживания граждан пожилого возраста и инвалидов;
- отделение срочного социального обслуживания;
- отделение помощи семье и детям;
- отделение социальной адаптации для лиц без определенного места жительства и занятий.

В округе на 31.12.2023 проживает 64 ветерана Великой Отечественной войны, из которых 3 участника войны. На всех ветеранов составлены и ежегодно актуализируются карты внимания с целью выявления нуждаемости ветеранов и оказания необходимой помощи.

В специальных жилых домах для одиноких престарелых граждан проживают 78 ветеранов. Потребность в обслуживании на дому полностью удовлетворена, за год на дому обслужено 110 граждан, утративших способность к самообслуживанию. Бесплатно социальные услуги получили 48 пожилых граждан (44%). Услуги оказывают 8 социальных работников. Общее количество оказанных услуг на дому – 42 241. В 2022 году на дому получали услуги 2 ребенка – инвалида, в 2023 году услуги на дому получили 5 детей-инвалидов.

В 2023 году в учреждении открылась служба социально-реабилитационной помощи инвалидам, ее деятельность направлена на социально-средовую, социально-психологическую, социально-бытовую, социально-педагогическую и социокультурную реабилитацию получателей услуг. На обслуживании находятся 10 инвалидов с ментальными нарушениями, 2 из них находятся на сопровождаемом проживании. На текущую дату оказано 1 092 услуги.

В рамках реализации мероприятий Комплекса мер «Дорога перемен» с 2022 года при организации работы с получателями социальных услуг внедряются новые стационарозамещающие технологии: «Социальное сопровождение семей, воспитывающих детей-инвалидов и детей с ограниченными возможностями здоровья», «Кабинет социально-бытовой ориентировки», «Группа кратковременного пребывания «Совушка» для школьников», «Социальные ясли «Кроха» для детей раннего возраста с инвалидностью и ОВЗ». Разработана реабилитационная программа «Как дома».

В 2023 году 38 семей, воспитывающих детей с инвалидностью и детей с ОВЗ, состоят на социальном сопровождении.

В целях максимального обеспечения маломобильных граждан возможностью жить не в специализированных учреждениях, а дома, в привычной для них обстановке, учреждение развивает такие стационарозамещающие технологии, как «Школа ухода за пожилыми людьми» - 33 человека, «Школа безопасности» - прошли обучение 134 человека, «Профилакторий на дому» - 34 человека, «Ретро-терапия» - 7 человек.

Для решения задачи по формированию условий для активного долголетия граждан старшего поколения, при продуктивном сотрудничестве с ветеранской организацией развивается новая технология социальной работы - центр активного долголетия «Забота». Охват деятельностью центра активного долголетия «Забота»

- более двух тысяч пожилых граждан, функционирует 21 клуб по интересам, 4 филиала. Волонтерский отряд «По зову сердца» объединяет 36 человек. Все зарегистрированы на «Добро.ру». Работают две группы «Электронный гражданин». Волонтерами отряда проведено 172 мероприятия.

Для обеспечения доступности социальных услуг организован 141 выезд на село мобильной бригады, в состав которой привлекаются специалисты различных ведомств. Обслужено 1 137 человек, из них 104 человека получили экстренную помощь. 133 человека возраста 60+ из отдаленных населенных пунктов были доставлены на профилактические осмотры и диспансеризацию в рамках федеральной программы «Старшее поколение» национального проекта «Демография».



В учреждении имеется автотранспорт для доставки маломобильных граждан к социально-значимым объектам. В 2023 году оказано 490 транспортных услуг для 51 гражданина (за 2022 год – 278 услуг для 56 граждан).

В 2023 году оказано содействие в получении государственной социальной помощи 595 гражданам. Из них 74 гражданам была назначена материальная помощь в виде социальных контрактов по федеральной программе «Социальная поддержка граждан» по таким направлениям, как поиск работы, осуществление индивидуальной предпринимательской деятельности, ведение личного подсобного хозяйства, иных мероприятий, способствующих выходу из трудной жизненной ситуации. 49 граждан получили возможность трудоустроиться, 11 открыли свое дело. Общая сумма государственной социальной помощи за счет средств областного и федерального бюджета 12,4 млн. рублей.

Семьям, находящимся в трудной жизненной ситуации, оказываются различные виды помощи: психологическая, педагогическая, юридическая, социальная. За 2023 год всего обслужено 308 семей.

Деятельность учреждения в отношении детей, оставшихся без попечения родителей, направлена на профилактику возвратов детей из замещающих и кровных семей, оказание социальной психолого-педагогической поддержки замещающим семьям в рамках социального сопровождения, а также подготовку кандидатов в приемные родители и создание семейно-воспитательных групп. Комплексную поддержку в 2023 году получили 25 семей, в которых воспитывается 41 ребенок, оставшийся без попечения родителей.

Для решения задач качественного обучения граждан, желающих стать приемными родителями, в Учреждении создана и успешно работает школа кандидатов в приемные родители «Шаг навстречу».

В 2023 году завершена реализация Комплекса мер Вологодской области по оказанию помощи детям, пострадавшим от жестокого обращения, обеспечению безопасности детей «Безопасное детство» на 2022-2023 годы. В рамках комплекса мер реализуются мероприятия:

- организована деятельность службы экстренного реагирования «SOS – служба особого сопровождения»;
- разработаны профилактические программы для детей и подростков «группы риска» по деструктивному поведению «Лампочки» и «Светлячки» для детей разных возрастных групп.

Большой вклад в деятельность отделения вносит волонтерский отряд «Сердце в кубе», который состоит из 11 детей-подростков. Ребята активно участвуют в мероприятиях, слетах, акциях, клубах, визитах внимания.

Также БУ СО ВО «КЦСОН» является участником областного Комплекса мер «Дорога перемен» по содействию семьям, воспитывающим детей с инвалидностью в поддержании их жизненного потенциала. В рамках комплекса мер приобретено оборудование для кабинета социально-бытового ориентирования.

Ежегодно детским отдыхом охвачено от 400 до 550 детей, причем охват детей из семей с трудной жизненной ситуацией составляет более 80 %.

В социальной гостинице в 2023 году прошли реабилитацию 49 граждан без определенного места жительства и занятий, получили различные виды помощи, 18 из которых устроены в специализированные учреждения области.

В 2023 году за счет средств областного бюджета в рамках программы «Старшее поколение» в здании отделения социальной адаптации сделан капитальный ремонт автоматической пожарной сигнализации (409,2 тыс. руб.), и за счет собственных средств - капитальный ремонт открытой веранды (137 тыс. руб.).

Отдельное внимание уделяется семьям мобилизованных. За каждой из 125 семей участников СВО закреплен куратор из числа сотрудников комплексного центра, составлены социальные паспорта, в которых учтены основные проблемы, пожелания и потребности членов семей. Семьям оказывается юридическая, психологическая помощь, помощь в решении бытовых проблем.

По инициативе Президента РФ В.В. Путина в 2023 году создан фонд «Защитники Отечества» с целью сопровождения ветеранов СВО. Учреждением предоставлено помещение и необходимое оборудование для социального координатора Фонда по Кадуйскому округу, оказывается помощь в сопровождении ветеранов и раненых.



В среднесрочной перспективе на 2024-2026 годы также остаются актуальными задачи по развитию новых форм социальной работы с различными категориями граждан, сохранению доли доступных для инвалидов и других маломобильных групп населения приоритетных объектов социальной, транспортной, инженерной инфраструктур, сохранению численности граждан пожилого возраста, вовлеченных в общественную жизнь округа, поддержке семей мобилизованных.

#### **2.5.4. Культура**

Сеть учреждений культуры Кадуйского муниципального округа состоит из 7 домов культуры (Кадуйский центр культурного развития), 10 библиотек (филиалы Кадуйской межпоселенческой библиотечной системы), центра традиционной народной культуры, детской школы искусств, краеведческого музея, а также телевидения и радио.

В течение 2023 года прошли мероприятия, посвященные Дню защитника Отечества, Дню памяти о россиянах, исполняющих служебный долг за пределами Отечества, Дню ветеранов вооруженных сил, Дню Героев Отечества, Дню ВМФ, пограничника, ВДВ, международному женскому Дню, посвященные Дню космо-





навтики, Дню памяти погибших в радиационных авариях и катастрофах, цикл праздничных мероприятий, посвященных 78-ой годовщине Победы в Великой Отечественной войне, фестиваль детского творчества «Звездочки», приуроченный к Дню защиты детей, традиционный открытый фестиваль коллективов сельских учреждений культуры «Мое село – моя Россия», посвященные Дню России, Дню памяти и скорби, Дню молодежи и многие другие.

Традиционный детский фольклорный праздник «Хохловские игрища» в 2023 году стал лауреатом 1 степени Фестиваля современных этнокультурных практик «Время традиции» как «Лучший этнокультурный проект». В апреле 2023 года был возобновлен праздник Труда: в сценарий вошли несколько блоков, в том числе посвященный году Педагога и наставника и «Твори добро».

Коллектив Рукавицкого сельского дома культуры выдвинут на соискание Премии Общественной палаты Вологодской области «Наше добро» за активное участие в волонтерской деятельности по поддержке участников специальной военной операции.

В ноябре впервые состоялся открытый фестиваль национальных культур «Многоликая Россия», гостями которого стали коллективы вепской культуры из Бабаевского округа. В августе по сложившейся традиции прошли мероприятия, посвященные Дню округа и поселка Кадуй.



В 2023 году учреждения культуры принимали участие в фестивалях, конкурсах различного уровня. Ансамбль «Фантазия» Кадуйской детской школы искусств стал Лауреатом 2 степени в номинации «Народный танец-стилизация» на Международном конкурсе хореографического искусства «Кружевная сказка», лауреатом Международного конкурса-фестиваля «Золотая Вологда».



Обучающийся Кадуйской детской школы искусств стал лауреатом первой степени Всероссийского конкурса юных музыкантов «Юная классика». Вокальный ансамбль «Кантабиле» Кадуйского центра культурного развития, стал лауреатом I степени на Международном конкурсе-фестивале «Рождественские огни», а эстрадная студия «Семизерье» Рукавицкого сельского дома культуры

покорила Ярославль - участники студии стали лауреатами Всероссийского конкурса-фестиваля «Большая сцена», который проходил при поддержке Министерства культуры Российской Федерации и ПРОКУЛЬТУРА.РФ. Три бесплатные путевки на конкурс «Звездный берег», который будет проходить в 2024 году в Абхазии, выиграли коллективы Кадуйского центра культурного развития на всероссийском конкурсе-фестивале детского и юношеского творчества «Весенние фантазии», народный танцевальный коллектив «Вдохновение» стал лауреатом 1 степени, а образцовый коллектив «Кнопочки» лауреатом 2 степени.

Уже несколько лет подряд обучающиеся Кадуйской детской школы искусств становятся победителями премии Губернатора по направлению «Культура» «Юные таланты Вологодчины». В 2023 году победителем премии стала Екатерина Лешукова (пре-



подаватель Ариадна Михайловна Смирнова).

Участие в реализации федеральных и региональных проектов и программ является приоритетным направлением в развитии культуры. Одним из таких проектов является федеральный проект «Пушкинская карта». С 2022 года в проекте принимает участие Кадуйский краеведческий музей им. А.Г. Юкова, а в 2023 году присоединился еще и Центр культурного развития. По «Пушкинской карте» можно посетить кинозал и мероприятия учреждения.

Кадуйский округ активно принимает участие в областном проекте «Сельская библиотека».



Начиная с 2020 года в округе по данному проекту отремонтированы помещения и приобретены новая мебель и оборудование в 4 библиотеках. Это Хохловская, Никольская, Бойловская, а в 2023 году еще и Андроновская библиотека (1,5 млн. руб.). Благодаря дотации из областного бюджета в размере более 600 тыс. руб. приобретена новая мебель и оборудование для Мазкой библиотеки, помещение которой было отремонтировано в 2022 году по решению Градостроительного совета.

С 2020 года Межпоселенческая библиотечная система за счет средств регионального бюджета в размере 340 тыс. руб. имеет возможность обновлять библиотечный фонд, который составляет сейчас более 105 тыс. экземпляров. В 2023 году в библиотечный фонд поступило 3,7 тыс. экземпляров книг, журналов и газет.

Межпоселенческая библиотечная система имеет 10 филиалов, в которых зарегистрировано более 9,2 тыс. пользователей, охват населения составляет около 56 %.

В 2024 году Кадуйский краеведческий музей вновь примет участие в национальном проекте «Культура» по направлению «техническое оснащение муниципальных музеев». На приобретение музейного оборудования выделено из бюджетов трех уровней около 2 млн. рублей.

За счет средств областного бюджета (4,2 млн. руб.) обновлена материально-техническая база Хохловского дома культуры, Кадуйского центра культурного развития и Мазского клуба: приобретены стулья, акустическая система, музыкальное оборудование, световое оборудование, микрофоны, компьютерное оборудование. А для клуба здоровья Хохловского дома культуры – беговая дорожка и велотренажер.

В целях исполнения поручения Губернатора области на разработку проектно-сметной документации на капитальный ремонт зрительного зала и входной группы Хохловского дома культуры из бюджета округа выделено более 1,0 млн. рублей, заключены два контракта на разработку ПСД. Стоимость ремонтных работ составит около 35 млн. руб.

Для дальнейшего рассмотрения в рамках Градсовета также за счет бюджета округа заключены контракты на разработку проектно-сметной документации по капитальному ремонту Дома ремесел в п. Хохлово (520 тыс. руб.) и монтаж системы пожарной сигнализации и системы оповещения и управления эвакуацией людей в здании Центра культурного развития (365 тыс. руб.). Андроновский сельский дом культуры в 2023 году принял участие в проекте «народный бюджет»: приобретена одежда сцены, звуковая аппаратура.

В рамках регионального проекта «Культурный экспресс» в округе прошло 6 мероприятий, в которых приняли участие Вологодская областная филармония им. В.А. Гаврилина, Областной Центр народной культуры (кинопоказы), Череповецкое училище искусств им. В.В. Верацагина и Вологодская областная картинная галерея.

Основными мероприятиями в сфере культуры округа на 2024 год определены:

- участие в конкурсах на соискание грантов, в том числе государственных грантов Вологодской области в сфере культуры, грантов Президента Российской Федерации для поддержки творческих проектов общенационального значения в области культуры и искусства;

- реализация мероприятий по укреплению материально-технической базы учреждений культуры (оснащение оборудованием Кадуйского краеведческого музея);

- мероприятия по созданию условий для повышения качества и разнообразия услуг, предоставляемых в сфере культуры;

- мероприятия по обеспечению максимальной доступности культурных благ и дополнительного образования в сфере культуры и искусства.

### 2.5.5. Физическая культура и спорт

Сфера физической культуры и спорта в Кадуйском округе представлена 4 бюджетными учреждениями: физкультурно-оздоровительным комплексом в п. Кадуй, ФОК в п. Хохлово, спортивная школа и плавательным бассейном «Виктория», а также частным конным клубом «Брауни» и отделением полиатлона АНО «ДРОЗД». В распоряжении кадуйских спортсменов межшкольный стадион с искусственным льдом, современный стадион с искусственным футбольным полем и беговыми дорожками, освещенная лыжная трасса, скейт-парк и уличные тренажеры.

Численность населения, систематически занимающегося физической культурой и спортом, в общей численности населения Кадуйского муниципального округа составила в 2023 году 59,8 %.



Спортивные секции в Кадуйском округе ведут тренеры-преподаватели и инструкторы-методисты, из них подавляющее большинство - совместители. Поэтому основной задачей является создание условий для закрепления кадров физической культуры и спорта в округе путем обеспечения их социальной поддержки. Поддерживается инициатива тренеров в проведении на территории округа товарищеских встреч, турниров, квалификационных соревнований, развития новых видов спорта.

С 1 апреля 2021 года реализуется проект «Народный тренер». В проекте «Народный тренер» участвуют 5 тренеров по направлениям: волейбол, легкая атлетика для детей 5-7 лет, фитнес-аэробика, оздоровительная группа «здоровая спина», женский футбол. Всего занимается порядка 200 человек.

Спортивная школа в 2020 году перешла на реализацию программ спортивной подготовки. В спортивной школе открыто 12 отделений: 7 отделений по олимпийским видам спорта - бокс, дзюдо, настольный теннис, хоккей, футбол, легкая атлетика, волейбол и 5 отделений по неолимпийским видам спорта - спортивный туризм, детский фитнес, спортивное ориентирование, полиатлон, самбо. Всего в спортивной школе занимается 262 человека.

Спортсмены спортивной школы принимают активное участие во всероссийских, областных, городских соревнованиях в Вологодской области, а также за ее пределами.

ФОК является центром тестирования норм ГТО. За период с 2016 года центром тестирования ГТО выдано более 628 знаков отличия разных возрастных ступеней. Успешно проводятся фестивали ГТО среди обучающихся (зимний и летний этапы), фестиваль среди ветеранов и пенсионеров, муниципальных служащих, муниципальные этапы «Вологодская область-душа русского Севера» и «Первые шаги». Команды Кадуйского округа постоянно выступают на областных этапах летнего и зимнего Фестивалей ГТО в городе Вологда и неоднократно уже занимали призовые места.



В декабре 2023 года завершен капитальный ремонт кровли ФОК в п. Хохлово (1,7 млн. руб.). Сэкономленные при проведении закупочных процедур средства (1,5 млн. руб.) направлены на приобретение спортивного оборудования и инвентаря. Выполнены работы по замене пожарной сигнализации в ФОКе п. Кадуй (0,7 млн. руб.).

В 2023 году также завершены работы по разработке проектно-сметной документации и получено положительное заключение Госэкспертизы на выполнение работ по строительству «Тропы здоровья» и корректировке проекта с получением положительного заключения по объекту «Устройство навеса над межшкольным стадионом», разрабатывается ПСД на ремонт кровли бассейна.

В 2023 году благодаря спонсорской помощи компании «ФосАгро» приобретено новое спортивное оборудование и инвентарь для Кадуйского ФОКа, спортивной школы и плавательного бассейна «Виктория».

Плавательным бассейном «Виктория» в 2023 году заключены договоры на оказание физкультурно-оздоровительных услуг с 10 организациями округа. Среднее количество посетителей в день 80 человек.

Ежегодно в бассейне проводится около 10 различных спортивно-массовых мероприятий: турнир по водному поло, посвященный Дню защитника Отечества, соревнования по плаванию среди детей (в возрасте 6-14 лет), спортивные эстафеты на воде, Кубок Главы (обучающиеся образовательных организаций). В бассейне работают 18 групп с детьми от 5 до 14 лет по получению начальных навыков плавания и оздоровительного плавания (порядка 150 чел.).

С января 2023 года организованы занятия в оздоровительных группах и группе по обучению начальным навыкам плавания для детей от 4 до 18 лет. Занятия проводят 3 инструктора, численность занимающихся у которых более 250 детей. Так же ведутся индивидуальные занятия с детьми с ОВЗ и грудничковое плавание.

В конном клубе «Брауни» постоянно занимаются 3 группы взрослых из числа любителей верховой езды и 4 детские группы. С 2015 года в округе проходят кон-

ные соревнования на Кубок Главы района. Спортсмены клуба успешно выступают на чемпионатах области, имеют разряды по конным видам спорта.

Спортсмены округа совершают ежегодно более 50 выездов для участия в областных, межрегиональных и всероссийских соревнованиях. Кадуйские спортсмены неоднократно добивались побед в спортивных состязаниях по полиатлону, легкой атлетике, футболу, хоккею, самбо, боксу, дзюдо и другим видам спорта.

Сборная юношеская команда по футболу «Арсенал» под руководством тренера Г.А. Лабутина в течении года принимала участие в Первенстве Вологодской области по мини-футболу и футболу. В сезоне 2022-2023 первенства области по мини-футболу команда стала серебряным призером.



Старшая команда футболистов «Арсенал» (тренер А.А. Букин) активно принимала участие в Чемпионате и Кубке Вологодской области по футболу и мини-футболу среди мужских команд. В сезоне 2023 команда также стала серебряным призером Чемпионата области по футболу среди мужских команд 2 дивизиона.



Никите Воронову присвоен знак "Ворошиловский стрелок" за победу в Спартакиаде молодежи России допризывного и призывного возрастов в Волгограде. Никита занимается в Кадуйском отделении полиатлона АНО «ДРОЗД – Череповец», является кандидатом в мастера спорта и одерживает победы на самых престижных соревнованиях.

Три золотые медали на чемпионате и первенстве мира по полиатлону завоевали Ирина Смолина, Никита Воронов и Анастасия Шарикова. В борьбе за награды в г. Сасово участвовало более 80 лучших спортсменов. Воспитанники кадуйской секции полиатлона АНО «ДРОЗД – Череповец» стали лучшими в своих возрастных группах. Ирина Смолина также стала Чемпионкой России, показав лучший результат на чемпионате страны по полиатлону в Белгородской области, опередила более 30 сильнейших спортсменок и принесла сборной Вологодской области 1 место. Сегодня она лучшая спортсменка региона в этом виде спорта.



Команда ветеранов и пенсионеров Кадуйского округа заняла третье место в Областной зимней Спартакиаде среди ветеранов и пенсионеров (г. Череповец) и второе место в Областной летней Спартакиаде, которая проходила в г. Вологда.

В 2023 году спортсмены и любители спорта округа приняли участие во Всероссийских соревнованиях: «Лыжня России», «Кросс нации», «10 тысяч шагов», «Олимпийский день», «Всероссийский день здоровья», «День ходьбы». Ежегодно в округе проходят спартакиада среди обучающихся, спартакиада ветеранов, спартакиада для лиц с ограниченными возможностями здоровья, кубок Главы по конным видам спорта, кубок Главы по плаванию, Кубок Главы по теннису. Всего в 2023 году в округе проведено 152 мероприятия, в которых приняли участие более 4,2 тыс. человек.

На 2024 год в сфере физической культуры и спорта намечена реализация следующих мероприятий:

- по укреплению материально-технической базы учреждений физической культуры и спорта - строительство «Тропы здоровья», установка каркасно-тентового навеса над межшкольным стадионом МБУ ДО «Кадуйская спортивная школа»;
- по дальнейшему внедрению в округе Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса «Готов к труду и обороне»;
- по развитию физической культуры и спорта среди различных групп населения;
- по обеспечению спортсменов и тренеров необходимыми условиями для организации тренировочного процесса;
- по содействию достижению высоких спортивных результатов.

### 2.5.6. Молодежная политика

Молодежная политика Кадуйского муниципального округа направлена на создание благоприятных условий для успешной социализации и самореализации молодежи. Именно молодежь в ближайшем будущем станет источником для социально-экономического развития Кадуйского округа, носителем культуры и ценностей и составит основной массив трудовых ресурсов.

В округе 3 601 человек - это молодежь в возрасте от 14 до 35 лет (21,8 % от общей численности населения округа).

С целью активизации работы с молодежью с 2020 года работает Молодежный Совет при Главе Кадуйского муниципального округа. В него вошли руководители и представители 20 молодежных организаций (Молодежный парламент Кадуйского муниципального района, молодежный совет филиала ПАО «ОГК-2» - Череповецкая ГРЭС, общественная организация «Ассоциация лидеров», военно-патриотическое движение «ЮНАРМИЯ», клуб общения старшеклассников «ЛИРА», Творческое объединение – «DIMADI media», Советы самоуправления в общеобразовательных школах, семейный клуб «Фантазия», Российское движение школьников, Детский Совет Центра Детского творчества).



Главные задачи Молодежного Совета - привлечение молодежи к участию в общественных мероприятиях и проектах, формирование у молодых людей активной жизненной позиции и желания участвовать в общественно-политической и культурной жизни округа.

В 2023 году в округе продолжило развиваться добровольчество. Волонтеры активно оказывают помощь в сборе гуманитарной помощи участникам СВО, проведении спортивных мероприятий, субботников, адресную помощь, помощь домашним животным и т.д.



На территории округа за 2023 год проведено более 90 акций с привлечением молодежи. Члены молодежных и общественных объединений участвовали в семинарах, различных проектах.

В 2022 году Кадуйский муниципальный округ присоединился к новому формату Всероссийской акции «Мы вместе». В 2023 году, в рамках акции продолжается работа обновленных сервисов

народной поддержки: деятельность штабов #МЫВМЕСТЕ, сайта мывместе.рф. Главная задача – поддержать всех, кто нуждается в помощи. Волонтеры штаба #МЫВМЕСТЕ оказывают адресную помощь семьям военнослужащих, психологические и юридические консультации гражданам, а также выполняют другой необходимый функционал.

Исторический фестиваль "Имя тебе - Победитель!" собрал в Кадуе множество зрителей. Участникам военно-исторической реконструкции удалось максимально точно воссоздать бой за город Билау в последние дни Великой Отечественной Войны и показать боевой путь к Великой Победе 286-й Ленинградской Краснознаменной стрелковой дивизии, где служило много вологжан. Напомню, что в 2022 году Даниил Федотов выиграл федеральный грант в размере 885 тысяч рублей на проведение фестиваля военно-исторической реконструкции.



Наиболее актуальными направлениями в сфере молодежной политики на 2024-2026 годы определены:

- гражданско-патриотическое воспитание, основанное на воспитании гражданственности, патриотизма, преемственности традиций, уважения к отечественной истории, историческим, национальным и иным традициям народов Российской Федерации;
- поддержка инициатив, направленных на содействие культурной деятельности и творчества молодежи;
- участие молодежи в социально значимых проектах.

### ***2.5.7. Развитие гражданского общества***

В округе создана система общественного самоуправления, включающая в себя Общественный совет, различные общественные организации и объединения (Совет ветеранов, общество инвалидов, Совет директоров, Совет предпринимателей, Молодежный парламент), профессиональные объединения, ТСЖ, попечительские советы в образовательных учреждениях и другие объединения.

Уже десять лет при Администрации активно работает Общественный совет, состоящий из представителей различных групп населения округа (малого и среднего бизнеса, бюджетной сферы, пенсионеров и инвалидов, молодежи). На его заседаниях, как и в предыдущие годы, рассматривались проблемные и актуальные для населения вопросы, затрагивающие интересы кадуичан.



Значительное влияние на общественную жизнь в округе оказывают общественные организации - Совет ветеранов и отделение Общества инвалидов. Они принимают непосредственное участие в решении различных вопросов жизнеобеспечения ветеранов и людей с ограниченными возможностями здоровья. Эффективное взаимодействие местной власти с советом ветеранов и обществом инвалидов позволяет своевременно выявлять и решать проблемы данных групп населения.

В повестках заседаний Совета директоров - проблемы экономического и инвестиционного развития округа, вопросы участия ведущих предприятий окру-

га в общественно-значимых событиях и другие актуальные темы, затрагивающие проблемы развития муниципального образования.

С 2017 года округ принимает участие в проекте «Народный бюджет» (на принципах софинансирования с привлечением средств из областного и местного бюджетов, средств предприятий и самих жителей). За это время реализовано общими усилиями органов местного самоуправления совместно с представителями бизнеса и непосредственно жителями более 100 общественно-значимых проектов. В 2023 году было реализовано 20 таких проектов:

- благоустройство территории вокруг памятника воинам-землякам, павшим в годы ВОВ, в д. Кадуйский Борок;

- благоустройство тротуара к детским садам в п. Кадуй;

- обустройство контейнерных площадок в д. Заэрап;

- обустройство контейнерных площадок в д. Малый Смердяч;

- обустройство контейнерных площадок в д. Тимохино;

- обустройство контейнерных площадок в п. Кадуй;

- обустройство системы уличного освещения по улицам: Моховая, Ягодная, Малиновая, Радужная, Южная, Пушкинская, пер. Лунный, пер. Малый;

- организация временного электроснабжения газовой котельной д. Малая Рукавицкая в условиях нарушения электроснабжения;

- организация временного электроснабжения газовой котельной, расположенной по адресу п. Кадуй, ул. Чапаева, д. 9, стр. 4, в условиях нарушения электроснабжения;

- организация уличного освещения в д. Заозерье, ул. Земная, ул. Липовая Аллея, ул. Отрадная, ул. Возрождения;

- организация уличного освещения в д. Заэрап;

- приобретение и монтаж спортивной коробки в с. Никольское;

- приобретение новой акустической системы, проекционного экрана и обновление одежды сцены в Андроновский дом культуры;

- приобретение светильников уличного освещения для п. Хохлово;

- ремонт колодца в д. Тимохино у дома № 15;

- свод деревьев по улице Строителей п. Хохлово;

- свод опасных деревьев в п. Кадуй;

- создание рекреационно-спортивной зоны для спорта и отдыха жителей деревень Заозерье и Глухое;

- строительство контейнерной площадки в д. Уйта;

- строительство крытой танцевальной площадки в д. Дубровное.

В 2024 году работа по реализации общественно значимых проектов в рамках проекта «Народный бюджет» на территории муниципального округа будет продолжена. Поданы заявки на реализацию 45 проектов.



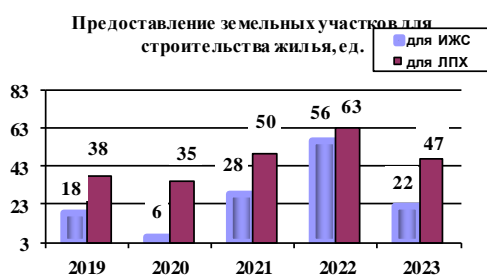


## 2.6. Имущественно-земельные отношения

В период с 2019 по 2023 год в округе предоставлялись земельные участки из земель государственной собственности для строительства жилья, объектов религиозного назначения, базы отдыха, автосервиса, магазинов, автомойки, производственно-складской базы и иных объектов. Общая площадь предоставленных земельных участков за 5 последних лет составила более 42,4 га, что подтверждает достаточно высокую инвестиционную привлекательность территории.

Кроме того, в последние годы значительно увеличился спрос со стороны сельскохозяйственных организаций и крестьянских фермерских хозяйств на участки из земель сельскохозяйственного назначения. За пять последних лет для производства сельскохозяйственной продукции на территории муниципального образования оформлено в собственность (безвозмездное пользование) более 1 тыс. га земель сельскохозяйственного назначения.

Для строительства гражданами жилья за 2019-2023 годы предоставлено 363 земельных участка: 130 земельных участков для индивидуального жилищного строительства и 233 - для ведения личного подсобного хозяйства.

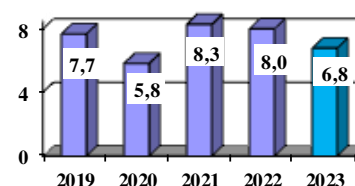


А также, в 2016, 2021 и 2023 годах медицинским работникам предоставлено в собственность бесплатно 10 участков для индивидуального жилищного строительства.

В 2023 году в собственность бесплатно многодетным семьям было выделено 18 земельных участков: 11- для индивидуального жилищного строительства и 7 - для ведения личного подсобного хозяйства. Два земельных участка для индивидуального жилищного строительства предоставлены медицинским работникам.

В рамках программы Губернатора области «Земельный сертификат» с 1 января 2019 года действует мера социальной поддержки многодетных семей: семьи, состоящие на учете на получение в собственность земельного участка для индивидуального жилищного строительства, могут получить взамен земельного участка денежную компенсацию в размере 223,4 тыс. рублей. В 2022 году в данный закон были внесены изменения, в соответствии с которыми семьи, состоящие на учете на получение в собственность земельного участка для ведения личного подсобного хозяйства, могут получить взамен земельного участка денежную компенсацию в размере 122,3 тыс. рублей.

Площадь земельных участков, предоставленных для строительства, га на 10 тыс. чел.



С 2012 года в соответствии с областным законодательством осуществляется работа по бесплатному предоставлению в собственность земли многодетным семьям, а также медицинским работникам. Всего за период реализации областного закона в 2012 - 2023 годах в собственность бесплатно многодетным семьям было выделено 207 земельных участка: 122 - для индивидуального жилищного строительства и 85 - для ведения личного подсобного хозяйства.

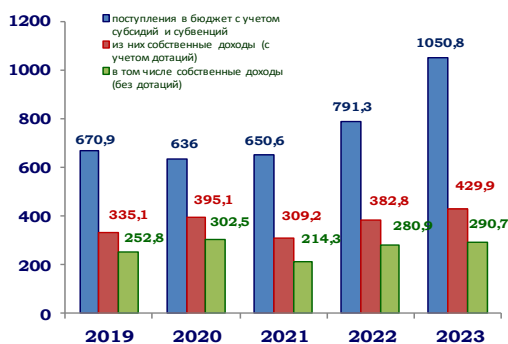
В 2023 году на реализацию данного вида поддержки в местном бюджете предусмотрено 1,8 млн. рублей - единовременную денежную выплату получили 9 многодетных семей, из них: 7 семей, состоящих на учете на получение в собственность земельного участка для индивидуального жилищного строительства (выплаты направлены на погашение ипотечных кредитов - 2, оплату по договорам купли-продажи - 5) и 2 семьи, состоящих на учете на получение в собственность земельного участка для ведения личного подсобного хозяйства (выплаты направлены на оплату по договорам купли-продажи - 2).

## 2.7. Бюджет: структура и основные показатели

В целях эффективного использования бюджетных средств бюджет Кадуйского муниципального округа формируется по программно-целевому принципу. За 2023 год доля финансирования программных мероприятий составила 99,5 % в общем объеме бюджетных расходов, при плановом показателе, установленном для округа Департаментом финансов области – 98,5 %, показатель по итогам года выполнен. Обеспечение выполнения задач социально-экономического развития округа решалось за счет реализации мероприятий 21 муниципальной программы. Поставленные задачи выполнены в рамках выделенного бюджетного финансирования, а также за счет привлечения средств из внебюджетных источников.



В 2017-2021 годах была проведена колоссальная работа по снижению зависимости бюджета от кредитных ресурсов, в результате чего удалось полностью погасить все имеющиеся кредиты и значительно сэкономить на обслуживании муниципального долга.



В 2023 году в бюджет округа поступило доходов в объеме 1 050,8 млн. рублей (+56,6 % к уровню 2019 года), из них:

- собственных доходов (с учетом дотаций) поступило 429,9 млн. рублей (+28,3 % к 2019+ году), а собственных доходов (без дотаций) поступило 290,7 млн. рублей, (+15,0 %).

Рост собственных доходов 2023 году по сравнению с 2019 годом обусловлен увеличением поступления налога на доходы физических лиц в бюджет округа в связи с поэтапной

индексацией оплаты труда работникам бюджетной сферы, ростом уровня заработной платы в иных сферах экономики, а также увеличением для округа дополнительного норматива отчислений от налога на доходы физических лиц с 36,64 % в 2019 году до 52,35 % в 2023 году.

Безвозмездные поступления из областного бюджета в 2023 году составили 760,1 млн. руб. (+81,8% к 2019 году), данная сумма направлена на финансирование программных мероприятий и социальной сферы, поддержку мер по обеспечению сбалансированности бюджета округа.

Основными доходными источниками бюджета округа являются налог на доходы физических лиц, налог, взимаемый в связи с применением упрощенной системы налогообложения, земельный налог и налог на имущество физических лиц.

Доля налоговых доходов в структуре собственных доходов бюджета округа составила 93,4 %, или 271,6 млн. рублей, наибольшую долю которых составляют отчисления от налога на доходы физических лиц – 74,9%.

Доля иных налоговых доходов составляет 18,5 % или 54,0 млн. рублей:

- акцизы по подакцизным товарам (продукции) – 7,5 % (21,8 млн. рублей);
- налог, взимаемый в связи с применением упрощенной системы налогообложения – 5,7 % (16,7 млн. рублей);
- налоги на имущество – 4,5 % (13,2 млн. рублей);
- прочие налоговые поступления – 0,8 % (2,3 млн. рублей).

Доля неналоговых доходов в структуре собственных доходов бюджете округа составила 6,6 %, или 19,1 млн. рублей. Из них наибольшую долю в структуре собственных доходов составляют:

- доходы от использования имущества, находящегося в государственной и муниципальной собственности – 3,1 % (9,1 млн. рублей);
- доходы от оказания платных услуг – 1,2 % (3,4 млн. рублей);
- доходы от продажи материальных и нематериальных активов – 0,9 % (2,6 млн. рублей).

В 2023 году объем финансирования, предусмотренный на социальную сферу составил 50 % в совокупном объеме расходов бюджета округа. Расходы на образование составили 39,3 %, расходы на культуру – 5,3 % расходов, на социальную политику – 1,9 %; на физическую культуру и спорт – 3,2 %.

В среднесрочном периоде 2024-2026 гг. планируется продолжить реализацию комплекса мероприятий, направленных на сохранение и наращивание собственной доходной базы местного бюджета, в том числе: повышение эффективности реализации муниципальных программ округа, усиление работы межведомственной рабочей группы, направленной на сокращение задолженности по налоговым платежам в бюджеты всех уровней бюджетной системы и легализации «серой» заработной платы, активизация работы по продаже прав аренды земельных участков и непрофильных активов.

Общий объем доходов бюджета округа в 2024 году составит 1 022,4 млн. рублей, в 2025-м – 1 053,6 млн. рублей, в 2026-м – 1 546,9 млн. рублей.

Общий объем расходов в 2024 году составит 1 028,4 млн. рублей, в 2025-м – 1 053,6 млн. рублей, в 2026-м – 1 546,9 млн. рублей. Бюджетные средства будут направлены в первую очередь на те объекты, на которые кадуйчане просят обратить особое внимание – автомобильные дороги, школы, физкультурно-оздоровительные комплексы, дома культуры, требующие капитального ремонта или строительства. Кроме того, в этом списке – объекты инженерной инфраструктуры и благоустройство территорий.

Безусловным приоритетом останется социальная сфера. Расходы на 2024 - 2026 годы по бюджетным сферам распределены



следующим образом: сфера образования – 1 280,2 млн. рублей, социальная политика – 54,0 млн. рублей, сфера культуры – 190,0 млн. рублей, сфера физической культуры и спорта – 101,3 млн. рублей.

Кроме того, из средств бюджета округа планируется финансирование мероприятий по капитальному ремонту объектов социальной и коммунальной инфраструктуры, по строительству и реконструкции объектов физической культуры и спорта, реализацию мероприятий по обустройству объектов городской и сельской инфраструктуры в соответствии с решениями Градостроительного Совета области, а также реализация мероприятий в рамках национальных проектов «Успех каждого ребенка», «Цифровая образовательная среда», «Жилье и городская среда».

## **2.8. Доступность и открытость органов местного самоуправления**

Успешное решение вопросов местного значения невозможно без участия в управлении территорией представителей бизнес-сообщества, общественных организаций и непосредственно граждан, учета интересов всех заинтересованных сторон и максимального их вовлечения в реализацию различных проектов. В целях повышения открытости местной власти и развития гражданского общества органами местного самоуправления округа реализуется целый комплекс различных мероприятий.

За 2023 год было проведено 11 заседаний Муниципального Собрания, на них принято 112 решений.

Все заседания проводились открыто, с приглашением общественности, прокуратуры, контрольно-счетного органа, сотрудников Администрации округа. На официальном сайте органов местного самоуправления округа размещаются проекты повесток заседаний Муниципального Собрания.



На заседаниях Муниципального Собрания Глава округа доводит до депутатов наиболее актуальную информацию. Кроме того, Глава округа ежегодно выступает перед депутатами с публичным докладом о социально-экономическом развитии муниципального образования.

Продолжает оставаться актуальной такая форма работы с населением, как информационные конференции. Они проводятся в городских и сельских населенных пунктах округа, в коллективах предприятий, организаций округа. Начиная с 2012 года, было проведено порядка 160 конференций. Выявленные в ходе таких встреч проблемы, все вопросы, поднятые на конференции, берутся на контроль. Информация о решении вопросов доводится до заявителей, население информируется о ходе их исполнения. В 2023 году проведено 10 таких конференций.

В выработке решений, принимаемых органами местного самоуправления, принимают участие представители Общественных советов и общественных организаций округа. Они являются активными участниками информационных конференций, совещаний, проводимых Главой и Администрацией округа, осуществляют контроль исполнения решений Градостроительного совета.

С целью сотрудничества и взаимодействия органов власти, общественных организаций, предприятий, организаций и населения на территории округа уже много лет работает институт кураторов - ответственных работников органов местного самоуправления за городские и сельские территории округа.



Традиционными являются прием Главой округа выпускников школ, достигших особых заслуг в учебной и общественной жизни, регулярные встречи Главы с руководителями предприятий и организаций, представителями бизнеса и общественных организаций. Деловые, конструктивные отношения между Администрацией округа и Муниципальным Собранием, общественными организациями позволяют решать многие насущные проблемы.

В 2023 году в Администрацию Кадуйского округа поступило 297 письменных обращений граждан, содержащих в общей сложности 344 вопроса. Регулярно Главой округа и должностными лицами Администрации округа проводится личный прием граждан. В 2023 году к Главе округа на личном приеме обратились 69 человек. Личный прием граждан осуществляется и в рамках кураторства за территориями.

В 2023 году продолжена работа в программе «Инцидент-менеджмент». За 2023 год гражданам через данную программу дано более 1000 ответов. Ответы гражданам поступают в течение 1 рабочего дня.

1 декабря 2023 года Кадуйский округ посетил врио Губернатора Вологодской области Г.Ю. Филимонов. Он побывал на Череповецкой ГРЭС и в отделении полиатлона АНО «ДРОЗД-Череповец», проверил ход выполнения ремонтных работ на объектах коммунальной инфраструктуры. А вечером в Доме культуры обсудил с кадуйчанами наиболее актуальные для округа темы и имеющиеся проблемные вопросы.



Для обсуждения проектов муниципальных правовых актов по вопросам местного значения с участием жителей округа проводятся публичные слушания.

Ежегодно проводятся публичные слушания по проекту бюджета на очередной финансовый год и плановый период, публичные слушания об исполнении бюджета с участием населения. В отчетном году также проходили публичные слушания о предоставлении разрешения на условно разрешенный вид использования земельного участка, по вопросу согласования и утверждения проекта схемы расположения земельного участка на кадастровом плане территории, по проекту решения Муниципального Собрания Кадуйского муниципального округа «Об утверждении правил благоустройства и содержания территории Кадуйского муниципального округа Вологодской области». Всего в 2023 году было проведено 15 публичных слушаний.

Информация о деятельности Главы округа, органов местного самоуправления, о значимых событиях в округе регулярно освещается на страницах газеты «Наше время», в репортажах местного телевидения и в радиовыпусках, в социальных сетях, а также на официальном сайте округа, который посещают не только кадуйчане, но и жители других округов и регионов.

На сайте округа можно получить сведения о структуре Администрации округа, ознакомиться с общей информацией об округе, а также нормативно-правовыми актами, административными регламентами, стандартами муниципальных услуг, сведениями о должностных лицах ОМСУ и руководителях отраслевых органов администрации, информацией о социально-экономическом развитии округа, муниципальных заказах и распоряжении муниципальным имуществом и многим другим вопросам.

В целях открытости бюджетного процесса на сайте округа создан раздел «Бюджет для граждан», в котором размещаются проекты окружного бюджета, отчета об исполнении бюджета и материалы к ним, а также утвержденные бюджеты и отчет об их исполнении.

В 2023 году в целях соответствия сайта современным требованиям к содержанию информации, необходимой для разных категорий пользователей, а также требованиям федерального законодательства проводились работы по его дополнению.

Так, за 2023 год на официальном сайте было обеспечено размещение:

- порядка 150 нормативно-правовых актов округа;
- более 500 информационных и новостных материалов;
- публичного доклада Главы округа за 2022 год, иных установленных законодательством отчетов;
- информации о среднемесячной заработной плате руководителей подведомственных учреждений.

Для размещения актуальной информации о жизни округа и деятельности местной власти в социальной сети «ВКонтакте» имеется страничка Главы округа С.А. Грачевой и Администрации округа. Цель данной работы – не только получить обратную связь, выявить имеющиеся проблемы, но и совместно выработать пути их решения. На странице Администрации округа создан чат для жителей для оперативного реагирования на жалобы и предложения граждан.

С этой же целью в Администрации округа в 2023 году продолжила работу горячая линия по вопросам неудовлетворительного состояния дорог.

Для повышения качества оказания жителям округа государственных и муниципальных услуг по принципу «одного окна» с 2015 года в поселке Кадуи работает многофункциональный центр (МФЦ) и его структурное подразделение в поселке Хохлово. О большой востребованности МФЦ свидетельствует рост обращений граждан. Если в самом начале работы МФЦ в 2015 году обратилось всего 3 500 заявителей, то в 2023 году в МБУ «Кадуиский МФЦ» обратилось уже 24 945 заявителей. В 2023 году увеличился и перечень предоставляемых услуг: государственных и региональных услуг до 201 (+19 к 2022 году), муниципальных — до 57 (+36).

Ведется активная работа по регистрации жителей округа в Единой системе идентификации и аутентификации (ЕСИА): за последние четыре года ОМСУ округа зарегистрировано порядка 10 000 человек.

В 2023 году в МФЦ и другие удостоверяющие центры округа за регистрацией в ЕСИА, восстановлением доступа или подтверждением личности обратилось более 993 заявителя.

Отмечу также, что Кадуиский округ второй год подряд возглавил пятерку округов-лидеров в рейтинге эффективности работы органов местной власти. Этот

рейтинг был представлен в «Сводном докладе о результатах эффективности деятельности органов местного самоуправления городских округов и муниципальных округов (районов) по итогам 2022 года» Правительства Вологодской области.

## **2.9. Анализ исполнения:**

### ***2.9.1. Решений Градостроительных Советов***

Градостроительные советы – один из важнейших инструментов развития нашего региона. Они позволяют сфокусироваться на наиболее важных для населения объектах и распределить выделенные средства оптимальным способом, учитывающим как экономическую целесообразность, так и мнения жителей. Поэтому очень важно, чтобы они были реализованы качественно и в срок. Для этого депутаты Законодательного Собрания Вологодской области лично инспектируют все объекты, выясняют текущую ситуацию, помогают решить проблемы, а также планируют вместе с жителями культурные и социальные проекты на базе реконструированных или построенных объектов инфраструктуры.

В рамках исполнения решений, принятых на Градостроительных советах в Кадуйском муниципальном округе, в 2023 году в установленные сроки выполнены:

#### *1) в сфере здравоохранения:*

- приобретение медицинского оборудования.

#### *2) в сфере топливно-энергетического комплекса и коммунального хозяйства:*

- ремонт тепловой сети по ул. Молодежная в п. Кадуй;

- замена канализационного коллектора по ул. Энтузиастов в п. Кадуй;

- работы по объекту «Строительство распределительных газовых сетей в д. Заозерье, д. Круглое, д. Глухое Кадуйского района Вологодской области».

#### *3) в сфере образования:*

- ремонты в Андогской средней школе и детском саду № 2 «Малыш»;

- ремонт системы отопления в помещениях учебно-производственных мастерских и общежития, косметический ремонт в лабораториях, комнатах общежития Кадуйского энергетического колледжа.

#### *4) в сфере физической культуры и спорта:*

- капитальный ремонт кровли ФОК п. Хохлово;

- разработка проекта на строительство «Тропы здоровья»;

- корректировка проекта по объекту «Устройство навеса над межшкольным стадионом».

В 2024 году работы в рамках исполнения решений, принятых на Градостроительном совете, будут продолжены.

### ***2.9.2. Поручений Губернатора области***

За 2023 год в адрес Главы округа и Администрации округа поступило 313 поручений Губернатора области О.А. Кувшинникова и врио Губернатора области Г.Ю. Филимонова. С учетом поступивших до 2023 года выполнено в отчетном периоде 262 поручения.

### **2.9.3. Предписаний КСК округа**

В ходе контрольных мероприятий КСК округа осуществлялся контроль за законностью, результативностью использования средств бюджета округа, проверка годовой отчетности главных администраторов бюджетных средств, а также аудит муниципальных закупок.

В соответствии с планом работы КСК за 2023 год проведено 6 контрольных мероприятий, в ходе которых проверено 20 объектов. Проведенными проверками выявлено 98 нарушений законодательства с использованием бюджетных средств и имущества (138 в 2022 году).

В общем количестве нарушений наибольший удельный вес занимают нарушения при ведении бухгалтерского учета – 60 %. При осуществлении муниципальных закупок – 27 %, при формировании и исполнении бюджетов – 13%.

Руководителям проверенных организаций направлено 6 представлений, в которых содержится 24 предложения по устранению выявленных недостатков и нарушений финансовой дисциплины, действующего законодательства на общую сумму 11,4 тыс. рублей.

По состоянию на 01.01.2024 выполнено (принято к исполнению) 21 предложение (88 %), устранены нарушения на сумму 11,4 тыс. рублей (100 %).

Кроме того, КСК осуществлялось экспертно-аналитическое направление деятельности в соответствии с бюджетным законодательством и Положением о контрольно-счетной комиссии. Проведена экспертиза 40 проектов и нормативно-правовых актов округа, проектов муниципальных программ, мониторинг национального проекта «Образование». По результатам мероприятий установлено 164 нарушения законодательства при планировании и использовании бюджетных средств и имущества. Кроме того, выявлено 10 недостатков – это несоответствие принципу полноты отражения доходов, расходов и источников финансирования дефицитов бюджетов.

Органами местного самоуправления и муниципальными бюджетными учреждениями проведен анализ выявленных нарушений и реализуются мероприятия по недопущению в дальнейшем нарушений финансовой дисциплины и действующего законодательства.

### **3. Ключевые проблемы социально-экономического развития округа**

На основании проведенного анализа социально-экономического развития округа за 2019-2023 годы определен ряд ключевых проблем, на решение которых будет направлена деятельность органов местного самоуправления округа в 2024 году и в среднесрочной перспективе на 2025-2026 годы, а именно:

- достаточно высокая степень износа имеющейся дорожной и коммунальной инфраструктуры, что сказывается на уровне удовлетворенности населением качеством автомобильных дорог и организацией тепло-, электро-, газо-, водоснабжения и водоотведения;
- высокая степень износа объектов социальной инфраструктуры;



➤ дефицит квалифицированных кадров, в первую очередь в сферах здравоохранения, образования, что приводит к ухудшению качества оказываемых населению услуг.

Основной фактор, ограничивающий развитие Кадуйского округа - это сокращение численности населения вследствие естественной убыли.

#### **4. Задачи и приоритетные направления социально-экономического развития округа**

В условиях жесткой конкуренции среди муниципальных образований за трудовые ресурсы основным критерием привлекательности территории для проживания и развития человека является сохранение числа жителей в округе, поскольку сокращение численности населения ведет к снижению уровня жизни и замедлению темпов экономического развития.

Следовательно, приоритетной целью социально-экономического развития Кадуйского округа на среднесрочный и долгосрочный период по-прежнему является реализация политики народосбережения путем сохранения демографического потенциала и развития человеческого капитала за счет конкурентоспособности округа и формирования пространства развития человека.

Ожидаемые результаты достижения цели социально-экономического развития Кадуйского округа на период до 2030 года по базовому сценарию – увеличение среднегодовой численности постоянного населения округа до уровня не ниже 16,9 тыс. человек в 2030 году, в целевом сценарии – увеличение до 17,5 тыс. человек.

Для достижения главной цели развития округа определены три основных стратегических направления:

1. Сохранение демографического потенциала и улучшение качества жизни населения.
2. Развитие гражданского общества и совершенствование системы муниципального управления.
3. Сохранение экономического потенциала округа и повышение его конкурентоспособности.

Указанные направления будут реализовываться, в том числе в рамках:

- совершенствования системы стратегического планирования округа на основе взаимоувязывания целей и задач развития Кадуйского муниципального округа с федеральным и региональным уровнями;

- повышения эффективности бюджетных расходов в рамках реализации муниципальных и государственных программ;

- регулярного мониторинга хода реализации и эффективности муниципальных программ округа.

Указанные выше стратегические направления развития будут взяты за основу при формировании новой Стратегии социально-экономического развития Кадуйского муниципального округа на период до 2030 года, мероприятия по разработке которой запланированы на 2024 год.

## Заключение

Наряду с успехами и достижениями 2023 года сохраняются и проблемные вопросы, которые остаются актуальными и в ближайшей перспективе. В числе наиболее остро стоящих на повестке дня вопросов остаются: стабилизация демографической ситуации, дальнейший ремонт дорожной сети и объектов коммунальной инфраструктуры, газификация, капитальный ремонт объектов социальной инфраструктуры.

Безусловно, важнейшими задачами, стоящими перед органами местного самоуправления округа, остаются вопросы повышения эффективности муниципального управления, реализации «Майских» указов Президента Российской Федерации, поручений врио Губернатора области Г.Ю. Филимонова, поручений Правительства области и решений Градостроительного совета области, разработка новой Стратегии социально-экономического развития округа до 2030 года, а также реализация совместных социальных проектов бизнеса, власти и населения в рамках проектов «Народный бюджет», «Городская среда». Решение данных вопросов включено в перечень основных мероприятий на очередной 2024 год и среднесрочный период 2025-2026 годов.